



Universitat
de les Illes Balears

TRABAJO DE FIN DE GRADO

EL IMPACTO ECONÓMICO DEL DEPORTE FEDERADO EN LAS ISLAS BALEARES

Daniel Cózar Ruiz

Grado de Administración de Empresas

Facultad de Economía y Empresa

Año Académico 2020-21

EL IMPACTO ECONÓMICO DEL DEPORTE FEDERADO EN LAS ISLAS BALEARES

Daniel Cózar Ruiz

Trabajo de Fin de Grado

Facultad de Economía y Empresa

Universidad de las Illes Balears

Año Académico 2020-21

Palabras clave del trabajo:

Deporte, impacto económico, tabla input-output, federaciones, valor añadido, empleo, producto interior bruto, gasto público...

Nombre Tutor del Trabajo: Amedeo Spadaro

Se autoriza la Universidad a incluir este trabajo en el Repositorio Institucional para su consulta en acceso abierto y difusión en línea, con fines exclusivamente académicos y de investigación

Autor		Tutor	
Sí	No	Sí	No
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Índice de Contenido

Resumen	
1. Introducción.....	1
2. Objetivos	2
2.1 Objetivos teóricos	2
2.2 Objetivos prácticos	2
3. Metodología.....	3
3.1 Tabla Input-Output (TIO).....	3
3.1.1 Matriz Leontief.....	6
3.2 Dificultades de medir la importancia económica del deporte	7
4. Dimensión e Importancia del deporte en la economía	8
4.1 El deporte federado.	8
4.1.1 El deporte federado en las Islas Baleares.....	9
4.2 El deporte como un sector económico.....	11
4.2.1 Los flujos financieros del deporte.....	11
4.2.2 Indicadores económicos del deporte.....	13
5. Análisis y Valoración Económica del Deporte en Baleares	15
5.1 Importancia del deporte en otros sectores. Tabla Input-Output.....	15
5.2 Gasto público vinculado al deporte balear	19
5.3 Empresas vinculadas al deporte en Baleares.....	20
5.4 Gasto de los hogares en el deporte balear	22
5.5 Valoración económica de las federaciones.....	23
6. Conclusión.....	25
Bibliografía	27
ANEXOS	29

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1: Estructura básica de las Tablas Input-Output.....	5
Ilustración 2: Estructura jerárquica de la organización del deporte federado.....	9
Ilustración 3: Flujos financieros de la industria del deporte.....	13
Ilustración 4: Los diferentes agentes económicos del deporte y su impacto económico.....	15

Índice de Tablas

Tabla 1: Población de 16 o más años que pertenece a alguna asociación deportivas por isla.....	9
Tabla 2: Clubs deportivos federados en las Islas Baleares y España según las principales federaciones en 2019	10
Tabla 3: Licencias federadas en las Islas Baleares y España según las principales federaciones en 2019..	10
Tabla 4: Matriz Inversa de Leontief.....	17
Tabla 5: Ranking de sectores donde el deporte tiene una mayor influencia en 2014	18
Tabla 6: Ranking de las federaciones con más subvenciones por parte de los Consejos Insulares	20
Tabla 7: Empresa vinculadas al deporte según actividad principal en las Islas Baleares y España 2019.	21
Tabla 8: Principales magnitudes económicas de las Federaciones (ingresos)	24
Tabla 9: Principales magnitudes económicas de las Federaciones (gastos).	24

Índice de Gráficas

Gráfica 1: Evolución del gasto vinculado al deporte por parte de la Administración Autónoma Balear	19
Gráfica 2: Evolución del número de empresas dedicadas a actividades deportivas en Baleares	21
Gráfica 3: Evolución del gasto de los hogares vinculado al deporte.....	22

Resumen

El deporte es actualmente una actividad que se ha extendido más allá del entretenimiento convirtiéndose en un sector de gran importancia tanto en lo social como en lo económico.

En particular, el deporte federado ha tenido un gran crecimiento en los últimos años donde su práctica va siendo de cada vez más habitual. Todo ello, genera un impacto importante en la economía de un territorio ya que este aumento de la práctica deportiva hace que otros sectores se vean beneficiados debido a la compra de material deportivo, la necesidad de bienes y servicios complementarios o la inversión en infraestructuras.

En este trabajo se pretende explicar la importancia del deporte desde una perspectiva económica mediante la literatura ya existente para después analizar de una manera cuantitativa su impacto en la economía balear a través del cálculo de matrices obtenidas a partir de las Tablas Input-Output. Para completar este estudio, también se observará el gasto realizado por las Administraciones Públicas, los hogares, su relevación en el mundo empresarial y se finalizará con un estudio de los ingresos y los costes de las federaciones de las Islas Baleares.

Abstract

Sport is nowadays an activity that has extended beyond entertainment and has become a sector of great importance both socially and economically.

In particular, federated sport has had a great growth in recent years where its practice has become more and more common. All of this generates an important impact on the economy of a territory, as this increase in federated sport makes other sectors benefit due to the purchase of sports equipment, the need for complementary goods and services or investment in infrastructures.

The aim of this project is to explain the importance of sport from an economic perspective by means of the existing literature and then to analyse in a quantitative way its impact on the Balearic economy through the calculation of matrices obtained from the Input-Output Tables. To complete this research, we will also look at the expenditure made by Public Administrations, households, its relevance in the business world and we will end with an investigation of the income and costs of the federations of the Balearic Islands.

1. Introducción

El deporte ha pasado de ser considerado una actividad de ocio y un mero entretenimiento para las personas, a poseer una gran importancia tanto social como económica.

Es este crecimiento económico del deporte una de las razones por la cual se ha elegido este tema para la realización del trabajo final. Otro de los motivos ha sido poder aprovechar la oportunidad de poder realizar un proyecto sobre una de mis pasiones como lo es el deporte y fusionarlo con aquello que también me entusiasma y que me ha acompañado durante estos últimos 4 años como lo es la economía aplicada.

Desde los años 80 se ha visto como las prácticas deportivas han ido aumentando significativamente lo que también ha hecho que crezca proporcionalmente su importancia económica en estos últimos 40 años. Es por esta progresión que se le ha considerado recientemente un sector económico más, teniendo un impacto sobre otros y sobre la economía global de un territorio (García, 2006)

Hoy en día, el deporte se ha convertido en uno de los sectores con mayor poder de capacidad de movilización y de convocatoria debido al elevado número de personas que practican alguna modalidad deportiva y que asisten a acontecimientos deportivos. Estos hechos se ven reflejados en la economía debido a la compra de productos accesorios, las inversiones en instalaciones, los servicios de marketing y publicidad, las apuestas deportivas y la presencia diaria en los medios de comunicación. (Pedrosa & Salvador, 2003)

Esta relevancia del deporte supone una oportunidad para otros sectores, además de contribuir con el mundo laboral y aportando un valor añadido a la localidad pertinente.

Teniendo en cuenta este contexto del deporte, trataremos de realizar a lo largo del trabajo un estudio completo del impacto económico que tiene en las Islas Baleares analizando cómo ha llegado a ser una actividad económica tan destacada e indagando de una manera más concreta en el deporte federado analizando su estructura en gastos e ingresos. Se pretende, por tanto, cuantificar cuánto influye en otros sectores, cómo apoya al mercado laboral y cuánto proporciona al valor añadido y al PIB.

2. Objetivos

El objetivo principal de este trabajo es estudiar y analizar el impacto económico del deporte federado en las Islas Baleares.

Para conseguir este objetivo final se han marcado otros objetivos específicos con el fin de poder elaborar un proyecto integro y claro. Estos objetivos pueden dividirse entre teóricos y prácticos.

2.1 Objetivos teóricos

Estos objetivos son los planteados durante el marco teórico realizado en el trabajo:

- Revisar la literatura ya existente sobre estudios similares con el fin de poder determinar una metodología clara del trabajo.
- Conocer el contexto del deporte federado en nuestra Comunidad Autónoma.
- Comprender la importancia económica que tiene el deporte.
- Entender el uso de la Tabla Input-Output y el método de Leontief.

2.2 Objetivos prácticos

Los prácticos son aquellos marcados durante el análisis cuantitativo llevado a cabo a lo largo de este estudio:

- Aplicar los métodos y la técnica aprendida en la parte teórica.
- Realizar un análisis y obtener algunas conclusiones tras el estudio.
- Analizar el comportamiento económico de las personas y de las entidades locales en torno al deporte.
- Realizar un enfoque en las federaciones comprendiendo su estructura en ingresos y gastos.
- Realizar una valoración conjunto del impacto económico del deporte en las Baleares.

Para el logro de todos estos objetivos se ha llevado a cabo una primera fase de estudio y comprensión de nuevos conceptos que se han añadido a todos los conocimientos adquiridos y asimilados durante toda la carrera. Son todas estas competencias las que han sido el elemento clave para conseguir todos los objetivos programados en este trabajo final.

3. Metodología

Para la elaboración de este trabajo se ha realizado una amplia revisión bibliográfica del deporte como sector económico. Se hace una especial mención al Estudio Socioeconómico del Deporte en Andalucía de 1998-1999 realizado por José María Otero Moreno. Este estudio es uno de los pocos que se han realizado en España referidos a este ámbito por lo que se citará con asiduidad a lo largo de este proyecto, ya que ha servido de referencia para el análisis del caso balear.

Esta revisión bibliográfica ha sido utilizada para la elaboración del marco teórico del trabajo, es decir, para la comprensión de algunos conceptos expuestos y algunas consideraciones teóricas de importancia para una mejor comprensión del análisis cuantitativo.

También se han utilizado datos extraídos de diferentes organismos como el Instituto Nacional de Estadística (INE), l'Institut d'Estadística de les Illes Balears (IBESTAT), el Ministerio de Cultura y Deporte y el Govern de les Illes Balears. Estos datos han sido usados en diferentes apartados para conocer el contexto del deporte en nuestra comunidad, averiguar el impacto del deporte en el mundo empresarial y concretar su gasto asociado.

Para la cuantificación del impacto económico del deporte en Baleares se ha utilizado la Tabla Input-Output (TIO) publicada por el IBESTAT, a través de ella se analiza el impacto del deporte en el conjunto de la economía y la relación con otros sectores. Además, se realiza el cálculo de la matriz de Leontief con el objetivo de obtener los multiplicadores input-output pudiendo deducir y cuantificar el peso del deporte en la economía balear.

Finalmente, para llevar a cabo la valoración económica de las federaciones de las Islas Baleares se han utilizado las cuentas de pérdidas y ganancias publicadas por cada federación (no todas las publican). Con ellas se pretende comprender de dónde provienen sus ingresos, que ayudas reciben de la administración pública y cuáles son sus mayores gastos.

3.1 Tabla Input-Output (TIO)

A continuación, se explica con más detalle el funcionamiento de la Tabla Input-output para tener un mejor entendimiento de esta herramienta, y comprender cuál ha sido el procedimiento seguido para llevar a cabo el análisis macroeconómico.

La Tabla Input-output es un marco de referencia a la hora de elaborar las cuentas nacionales de un territorio ya que representa la producción y la utilización de los bienes y servicios de una región.

Esta tabla muestra la producción total de cada sector y cuál es su destino considerando como "output" el conjunto de productos que salen de una

industria y como “input” todos aquellos recursos que son necesarios para elaborarlos.

De acuerdo con Pedrosa y Salvador (2003), el objetivo de esta herramienta es:

“Diagnosticar y predecir las interdependencias estructurales de una economía, a través de tablas estadísticas o matrices representativas de todos los flujos de bienes y servicios. Estos últimos se expresan en valores monetarios y se clasifican detalladamente en grupos de productos o industrias.”

Esta tabla nos proporciona los datos sobre la estructura de compras intermedias que se realizan entre los diferentes sectores de una economía ofreciendo así información sobre la interrelación de compras y ventas entre ellos (Pedrosa & Salvador, 2003). Por lo tanto, podremos tener una percepción de la incidencia económica del deporte en otros sectores.

Esta tabla nos suministra una diversa información. Por un lado, las columnas nos facilitan información sobre el origen de los recursos (consumos intermedios y salarios más excedentes brutos o valor añadido) que cada rama necesita para realizar su actividad productiva, es decir, las compras que cada industria hace y por filas, los destinos o empleos de cada rama (demandas intermedias y finales) de su output o producción, dicho de otra manera, lo que vende cada rama de actividad.

De igual modo, existen tres tipos de tablas: las tablas de origen que muestra la oferta de bienes y servicios diferenciando las importaciones y lo que produce cada sector; las tablas de destino que representa el empleo y todo lo que se destina al consumo intermedio y final; y las tablas simétricas que son unas tablas originarias de las dos anteriores, pero ofreciendo la información por rama homogénea, es decir, teniendo en cuenta solo la actividad principal. Este último tipo de tabla ha sido la utilizada para realizar el análisis cuantitativo.

De acuerdo con las palabras de Flecher (1989) (citado en Baños et al., 2012, p.706), este modelo tiene ciertas ventajas, ya que proporciona una visión completa de una determinada economía y permite calcular los impactos directos, indirectos e inducidos.

Por otro lado, también presenta ciertos inconvenientes, uno de ellos es que se consideran fijas las funciones de producción y de demanda, o que los coeficientes técnicos son constantes, esto quiere decir, que se asume que los precios de los inputs y outputs no varían, cuando eso no es real. (Baños et al., 2012, p.707)

Sector	Rama de Actividades			Demanda Intermedia (DI = A1 + A2 + ... + An)	C. Privado	C. Público	FBC	Exportaciones	Demanda Final (DF = Cpriv. + C.Públ. + FBC + Exp.)	Total Usos (U= DI + DF)
	A1	A2	An							
S1	X11	X12	X1n	$\sum X_{1j}$	C1	CP1	FBC1	Exp1	DF1	U1
S2	X21	X22	X2n	$\sum X_{2j}$	C2	CP2	FBC2	Exp2	DF2	U2
Sn	Xn1	Xn2	Xnn	$\sum X_{nj}$	Cn	CPn	FBCn	Expn	DFn	Un
Inputs Intermedios (Ii = S1 + S2 + ... + Sn)	$\sum X_{i1}$	$\sum X_{i2}$	$\sum X_{in}$							
Remuneración de asalariados	Ra1	Ra2	Ran							
Excedente de explotación	Ee1	Ee2	Een							
Valor añadido Bruto (Ra + Ee)	VAB1	VAB2	VABn							
Producción efectiva (VAB + Impuestos)	P1	P2	Pn							

MATRIZ C (Inputs Primarios)

MATRIZ A (Consumos Intermedios)

MATRIZ B (Demandas)

Ilustración 1: Estructura básica de las Tablas Input-Output.
Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo con el “Cuaderno de Política Industrial” realizado por el Ministerio de Defensa (2010) donde pretende analizar la metodología de las TIO y como se puede ver en la ilustración 1, las Tablas Input-Output está compuesta por tres bloques diferentes:

Un primer bloque formado por la matriz A denominada la Matriz de Consumos intermedios. En este bloque, se expresan los flujos monetarios de cada sistema de modo que en cada fila se expresan las ventas a sí misma y a otros sectores (llamados outputs X_{ij}), y en las columnas representan las compras a los demás sectores y su consumo propio para poder realizar su actividad (llamados X_{ji}).

Como se deduce, un sector puede utilizar inputs fabricados por él mismo para llevar a cabo su actividad. Este consumo propio es el denominado como intraconsumo y se observa en la diagonal de cada matriz.

La suma de los inputs de cada fila es lo que forma la Demanda Intermedia, mientras que la suma de cada columna representa el Consumo Intermedio de inputs necesarios.

Por otro lado, la matriz B es la que forma la Matriz de Demanda que expresa el resultado de usos finales comprendiendo el consumo privado, el consumo público, la formación bruta de capital (la inversión) y las exportaciones. Esta matriz representa los bienes y servicios destinados a cubrir las necesidades de la demanda final que se calcula de la suma de la demanda intermedia más la demanda final.

Finalmente, nos encontramos con la matriz C que representa la Matriz de Inputs Intermedios, es decir, la remuneración de asalariados, el excedente de explotación, el valor añadido bruto que surge de la suma de estas dos últimas y por último la producción efectiva que se calcula sumando el valor añadido y el total de los inputs intermedios. (Tarancón, 2003)

A partir de la matriz A, podremos obtener la Matriz de Coeficientes Técnicos la cual nos ofrecerá una visión de la estructura de inputs del sector deportivo. A través de esta matriz podremos conseguir el objetivo final de este trabajo,

calcular la Matriz de Leontief y conocer el impacto total del sector deportivo en otros sectores y en la economía global de Baleares.

3.1.1 Matriz Leontief

El análisis de la Tabla Input-Output fue creado por Leontief que como el mismo explicó “El método input-output constituye una adaptación de la teoría de equilibrio general de la interdependencia cuantitativa que existe entre aquellas actividades económicas que guardan una relación entre sí” (Leontief, 1973, p.207 citado en Pedrosa & Salvador, 2003, p. 73)

Se crea por tanto un modelo para cuantificar la relación entre cada rama de actividad que existen en una economía. Este modelo se expresa de la siguiente manera en forma matricial:

$$X = CT * X + Y$$

Para resolver esta ecuación matricial se puede obtener la siguiente expresión tras despejar la primera:

$$X = (I - CT)^{-1} * Y$$

Siendo:

- I: Matriz Identidad (todos los elementos son 0, menos los de la diagonal que son 1).
- CT: Matriz de Coeficientes Técnicos.
- Y: Matriz de Demanda Final.

La Matriz de Coeficientes técnicos (CT) se extrae de la Matriz de Consumo Intermedio (A) de la TIO. Los coeficientes técnicos (ct) surgen de la división de cada elemento de consumos intermedios entre la producción total efectiva:

$$ct = \frac{X_{nj}}{\sum P_n}$$

Esta matriz presenta la estructura de los inputs de cada sector y por consiguiente ofrece el impacto directo de una actividad económica. Restando la matriz identidad (I) y la matriz de coeficientes técnicos obtenemos la denominada matriz de Leontief (I - CT) que a su vez haciendo la inversa se extrae la Matriz Inversa de Leontief $(I - CT)^{-1}$ que será la que se calculará en este trabajo para cuantificar el impacto total del deporte en la economía balear.

$$(I - CT)^{-1} = \left[\begin{pmatrix} 1 & 0 \\ 0 & 1 \end{pmatrix} - \begin{pmatrix} ct_{11} & ct_{1n} \\ ct_{n1} & ct_{nn} \end{pmatrix} \right]^{-1}$$

Tras el cálculo de esta matriz obtendremos los multiplicadores input-output y podremos analizar las consecuencias en otros sectores de una variación en el sector deportivo.

3.2 Dificultades de medir la importancia económica del deporte

Para elaborar este trabajo se han tenido serias dificultades a la hora de evaluar el impacto económico que tiene el deporte en Baleares.

Y es que como se ha dicho antes, el deporte se ha convertido en una actividad de gran importancia en la sociedad de todo el mundo, ese ha sido uno de los motivos por lo que haya sido objeto de estudio. Sin embargo, no existe ninguna concordia entre los países para elaborar un sistema y una metodología común para el análisis económico del deporte.

De acuerdo con Pedrosa y Salvador (2003, p.76), no existe una metodología única y clara para este tipo de estudios, sino que existen varios métodos que presentan ciertas ventajas, pero también algunas debilidades.

Sorprende también el hecho de que no existan un gran número de estudios de este tipo de ámbito internacional y/o nacional. Los únicos estudios nacionales completos que hay constancia son los elaborados por José María Otero Moreno (Estudio Socioeconómico en Andalucía 1998-1999) y por Rosario Pedrosa Sanz (director, El impacto económico del deporte en Castilla y León, 2000).

Otro de los problemas que se han encontrado, es la falta de publicación de datos nítidos sobre el deporte y más teniendo en cuenta que su importancia es comparable con el sector agrícola o incluso con el de la construcción en algunas partes del país. Dentro de este mismo problema, nos encontramos con que algunos datos que se publican pueden distorsionar la realidad debido a que el deporte se encuentra agrupado en el mismo sector que las actividades artísticas, recreativas y de ocio (CNAE 90). Por tanto, en algunos datos no existe una separación entre realizar alguna actividad deportiva federada o ir al cine, visitar un museo, etc.

Este inconveniente se acentúa aún más en este trabajo, ya que, aparte de lo mencionado anteriormente, existen todavía más problemas para encontrar datos que separen el deporte federado del no federado debido a la importancia de este último sobre todo en nuestras islas a causa del turismo.

Finalmente, otro obstáculo que se ha producido ha sido la limitación de información por parte de las federaciones, ya que no todas ellas publican sus cuentas anuales.

Toda esta problemática ha provocado que el análisis sobre el impacto económico del deporte en las Islas Baleares no sea tan preciso.

4. Dimensión e Importancia del deporte en la economía

4.1 El deporte federado.

Según el Consejo de Europa (1992), el deporte se define como:

“Todo tipo de actividades físicas que, mediante una participación, organizada o de otro tipo, tengan por finalidad la expresión o la mejora de la condición física y psíquica, el desarrollo de las relaciones sociales o el logro de resultados en competiciones de todos los niveles”.

La Real Academia Española (RAE) también define el deporte como la actividad física, ejercida como juego o competición, cuya práctica supone entrenamiento y sujeción a normas.

De ambas definiciones podemos observar como el deporte puede dividirse en dos actividades, el deporte federado o de competición y el deporte no federado o recreativo.

Este último es el que hace referencia a aquella actividad física que se realiza durante el tiempo libre o de ocio sin que ninguna institución regule dicha actividad. (García, 2006)

Por otro lado, el deporte federado se trata de un deporte más reglado y que suele practicarse en clubes y asociaciones deportivas que se encuentran bajo las órdenes y la supervisión de las federaciones. De acuerdo con la Ley 14/2006, del Deporte Balear publicada en el BOE (2006)

“Las federaciones deportivas de las Illes Balears son entidades privadas, sin ánimo de lucro, de interés público y social, dedicadas a la promoción, la gestión, la regulación y la ordenación técnica de las correspondientes modalidades deportivas, y a la coordinación de la práctica de los deportes específicos reconocidos dentro del ámbito de las Illes Balears, constituidas básicamente por clubes deportivos, agrupaciones deportivas y otras entidades privadas que entre sus finalidades incluyan el fomento y la práctica de la actividad física y deportiva, y constituidas también, en su caso, por deportistas, técnicos y técnicas, jueces y juezas, árbitros y árbitras u otros representantes de personas físicas”

En cuanto a la estructura jerárquica del deporte federado, a nivel autonómico se encuentran las Federaciones Territoriales o Autonómicas recogidas en las leyes del deporte de cada Comunidad Autónoma (concretamente en Baleares como se ha mencionado anteriormente se dispone en la Ley 14/2006). En la base se encuentran los deportistas de una misma modalidad que se agrupan en clubes o asociaciones. A su vez, estos se integran en las Federaciones Territoriales que forman parte de las Federaciones Nacionales y que se unifican en las Federaciones Internacionales.



Ilustración 2: Estructura jerárquica de la organización del deporte federado.
Fuente: Elaboración propia.

4.1.1 El deporte federado en las Islas Baleares

A continuación, se explicará el contexto en el que se encuentra el deporte en las Islas Baleares para poder entender y tener una visión más clara del análisis económico que se realizará durante este trabajo.

Según datos de l'Institut d'Estadística de les Illes Balears (IBESTAT) y como se puede ver en la tabla nº1, el 33,74% de la población de las islas pertenecen a una asociación deportiva, concretamente la isla con mayor número de personas que forman parte de alguna asociación según su población es Menorca con un 45,13% seguida de Mallorca con un 32,47% y finalmente Ibiza – Formentera con un 31,21%. Aquí se observa la importancia del deporte en nuestra comunidad donde más de un tercio de la población tiene relación directa o indirecta con el deporte y, por tanto, interviene en los flujos financieros del mismo.

	Asociación deportiva (%)
Illes Balears	33,47
Mallorca	32,11
Menorca	45,13
Ibiza – Formentera	31,21

Tabla 1: Población de 16 o más años que pertenece a alguna asociación deportiva por isla.
Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos del IBESTAT

En cuanto a los clubes federados de Baleares, según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE) existen 1.963 clubes siendo el fútbol el deporte con mayor importancia con 565 clubes/asociaciones, le siguen el ciclismo con 96 y la caza con 95. Destaca también la vela donde casi el 10% de los clubes españoles pertenecen a Baleares siendo la cuarta Comunidad Autónoma con más clubes en esta disciplina.

El número de licencias también sigue la misma tendencia que los clubes federados donde también destaca la federación de fútbol ocupando alrededor del 27% del total de licencias muy por encima de otras federaciones como la de baloncesto o atletismo.

De estos datos que se muestran en las tablas 2 y 3, se deduce que seguramente sea el fútbol el principal deporte y el que tendrá un mayor impacto económico en nuestra comunidad siempre desde el ámbito federativo (sin entrar en el análisis del deporte recreativo, el turismo deportivo...)

	Baleares	España
Total	1.963	75.455
Fútbol	565	28.451
Ciclismo	96	3.878
Caza	95	5.941
Atletismo	75	1.287
Baloncesto	65	3.594
Gimnasia	65	1.119
Triatlón	63	1.108
Tenis	59	1.121
Petanca	58	673
Pádel	52	1.258
Vela	33	348

Tabla 2: Clubs deportivos federados en las Islas Baleares y España según las principales federaciones en 2019. Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos del INE

	Baleares	España
Total	106.320	3.945.510
Fútbol	29.164	1.095.604
Ciclismo	2.116	74.768
Caza	4.615	335.474
Atletismo	4.818	94.284
Baloncesto	9.197	385.635
Gimnasia	3.384	45.884
Triatlón	1.282	32.174
Tenis	2.535	71.091
Petanca	1.679	17.881
Pádel	3.153	75.818
Vela	2.158	19.134

Tabla 3: Licencias federadas en las Islas Baleares y España según las principales federaciones en 2019. Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos del INE.

El deporte ha tenido un gran auge en las islas en los últimos años y es que su práctica a nivel federativo crece año tras año. Este estudio cuantifica un incremento del 5,37% en el número de licencias federativas, pasando de las 100.895 de 2018 a las 106.320 del año siguiente.

Dentro de este aumento destaca el crecimiento del deporte femenino, donde se ve un aumento del 9,68% entre los años 2018 (26.052) y 2019 (28.575). Más impactante es el aumento si echamos la vista a algunos

años más atrás, si lo comparamos con el año 2014 el incremento es del 55,53%, esto muestra a la perfección el crecimiento día a día del deporte femenino.

En cuanto al masculino este incremento es menor, aunque positivo de igual forma, concretamente ha habido una agregación del 3,87% entre estos dos mismos años pasando de 74.843 a 77.745 las licencias federativas administradas.

4.2 El deporte como un sector económico.

El deporte se ha convertido actualmente en uno de los fenómenos sociales con mayor capacidad de movilización y de convocatoria. De igual manera, ha ido adquiriendo un gran protagonismo en el desarrollo de la economía debido a los materiales accesorios que suministra, las inversiones derivadas de las instalaciones, la publicidad, el marketing y la presencia en la vida cotidiana de las personas mediante la prensa o las apuestas deportivas. (Pedrosa & Salvador, 2003)

De acuerdo con Aguado Quintero (2017), existen tres tipos de impactos:

- Impactos directos: son aquellos que se derivan de la producción y el empleo generado por la actividad en este caso propiamente deportiva. También puede referirse al gasto que atraen las organizaciones por algún evento o nuevas infraestructuras y la compra de todo material necesario para llevar a cabo la actividad.
- Impactos indirectos: son aquellos que realizan los espectadores o los usuarios de las actividades deportivas, tales como: alojamiento, alimentación, transporte...
- Impactos inducidos: son aquellos que surgen de la combinación de los dos anteriores sobre el conjunto de la economía local, es decir son todos aquellos ingresos y gastos que se generan en otros sectores que sin en este caso la actividad deportiva no se producirían (Por ejemplo, la construcción de un nuevo estadio o la implantación de un nuevo césped en un campo de fútbol conlleva un aumento de la demanda de insumos como ladrillo, acero... y la contratación de mano de obra).

La suma de estos tres impactos forman el impacto total de una actividad en la economía de una región.

4.2.1 Los flujos financieros del deporte

La Ilustración 3 representa los flujos financieros que se derivan en la economía debido a la actividad deportiva.

Las familias, así como los no residentes (sector exterior) demandan productos característicos del sector, es decir, material deportivo que se utiliza para la práctica deportiva, así como otros productos denominados conexos cuyo consumo va asociado a la demanda de productos característicos que demandan los usuarios del deporte (seguros, transporte...). En ambos casos los particulares pagan por estos bienes y

servicios consumidos, lo que implica un flujo financiero en la dirección que marcan las flechas de la imagen.

Los productos característicos del deporte son bienes (material deportivo) y servicios que se adquieren directamente en las empresas, asociaciones, clubes... así como a entidades públicas y privadas cuya actividad está clasificada como deportiva. (Otero, Isla & Fernández, 2001)

Siguiendo con la ilustración que aparece más abajo, estos bienes suelen adquirirse en los comercios y pueden ser importados o bien producidos en las propias regiones, pudiendo ser exportados fuera de nuestras fronteras. Por otro lado, los servicios característicos pueden ser divididos en dos, los que se consumen en la práctica del deporte y los asociados con al consumo de espectáculos. Un ejemplo de servicios característicos son todas aquellas cuotas que se pagan a los clubes deportivos y a las federaciones de igual modo que las entradas que se pagan por ver un espectáculo deportivo. (Otero, 2000)

Otro elemento importante son los productos conexos, estos son los realizados por el resto de los sectores económicos. Por ejemplo, los seguros por la realización de deporte, el gasto en transporte, alojamiento y alimentación de los equipos y/o asociaciones. Estos gastos son recibidos como ingresos por parte de lo denominado "Resto del Sistema Económico" (hoteles, compañías de seguros, restaurantes...), es decir, todas aquellas industrias no pertenecientes al deporte. También obtiene ingresos por las compras de bienes y servicios que realizan los comercios y las industrias que se encargan de fabricar los materiales deportivos, ya que necesitan de materia prima y otros productos como energía, alquiler... para su elaboración.

Por otro lado, el "Resto del Sistema Económico" aporta también recursos económicos al sector del deporte mediante el pago de servicios publicitarios, el patrocinio de eventos deportivos y como intermediario de eventos a través de los medios de comunicación (televisión, radio...). (Pedrosa & Salvador, 2003)

Finalmente, la Entidad Pública también interviene en este flujo financiero, representada por las Administraciones Territoriales recaudan los impuestos relacionados con la producción o la venta de bienes y servicios deportivos de igual manera que aportan subvenciones con el objetivo de apoyar cualquier actividad relacionada con el deporte.

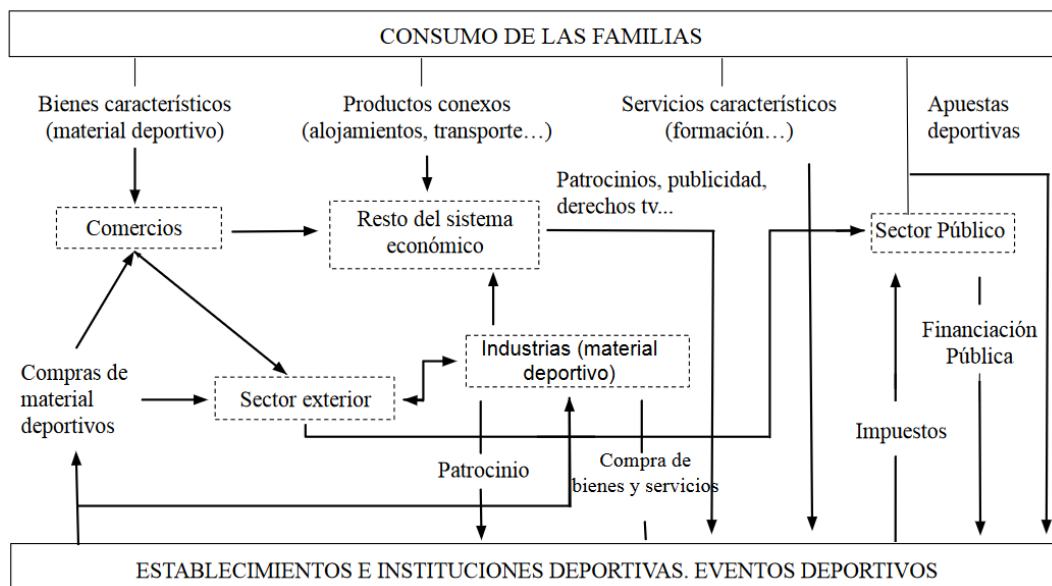


Ilustración 3: Flujos financieros de la industria del deporte.

Fuente: Elaboración propia a partir de "Incidencia Económica del Deporte", Otero (2001)

Hay que indicar también que en este esquema no se representan otros flujos existentes como los salarios percibidos por las familias de las entidades deportivas o de los comercios que se dedican a la venta de material deportivo, o como los ingresos/gastos procedentes de las apuestas deportivas.

4.2.2 Indicadores económicos del deporte

A la hora de evaluar el impacto económico que tiene el deporte en nuestra economía, queremos conocer su aportación al PIB, al Valor Añadido, su contribución con el empleo y el gasto público asociado.

4.2.2.1 Valor añadido y Producto Interior Bruto (PIB)

El Valor Añadido y el PIB son dos magnitudes macroeconómicas que se utilizarán en este trabajo para conocer el impacto real del deporte en Baleares.

El Valor Añadido Bruto (VAB) es el valor del conjunto de bienes y servicios que produce un país, un territorio o incluso un sector sin tener en cuenta ni los impuestos asociados ni los consumos intermedios que se han utilizado para llevar a cabo la actividad

$$\text{VAB} = \text{Producción total (PT)} - \text{Consumos Intermedios (CI)} - \text{Impuestos (I)}$$

Por otro lado, el PIB (a precios de mercado) se puede calcular de 3 formas diferentes, ya que existen diferentes métodos para estimarlo:

- A través de la demanda o el gasto: como la suma del consumo privado (C), del público (G), de la formación bruta de capital (FBC) y de la balanza comercial (BC).

$$\text{PIB} = C + G + \text{FBC} + \text{BC (Exp. - Imp.)}$$

- A través de la oferta o el valor añadido: que se calcula con la suma de los valores añadidos brutos de todos los sectores de la economía más los impuestos ligados a la producción y a las importaciones (I) menos las subvenciones (S).

$$\text{PIB} = \text{VAB sector primario} + \text{VAB industria y energía} + \text{VAB de servicios} + I - S.$$

- Y finalmente, a través de la renta: este método se basa en la suma de las remuneraciones de asalariados (RA), el excedente bruto de explotación (EBE), más los impuestos ligados a la producción y a las importaciones (I) menos las subvenciones (S).

$$\text{PIB} = \text{RA} + \text{EBE} + I - S$$

La actividad deportiva lleva consigo la producción de productos no característicos llevados a cabo por “El Resto del Sistema Económico”, que como hemos visto producen a su vez bienes y servicios conexos. Por lo tanto, hay que diferenciar entre lo que produce el sector deportivo (aquellos que tiene como actividad principal la producción de bienes y servicios deportivos) y los que no. (Otero, 2000)

Para la realización de este trabajo, no se ha dispuesto de la información suficiente, ya que o bien no se ha realizado o bien no se ha publicado para describir y diferenciar cada una de estas actividades, por lo cual se han valorado conjuntamente. Todo ello ha llevado a realizar una valoración aproximada de la contribución del deporte a la economía balear.

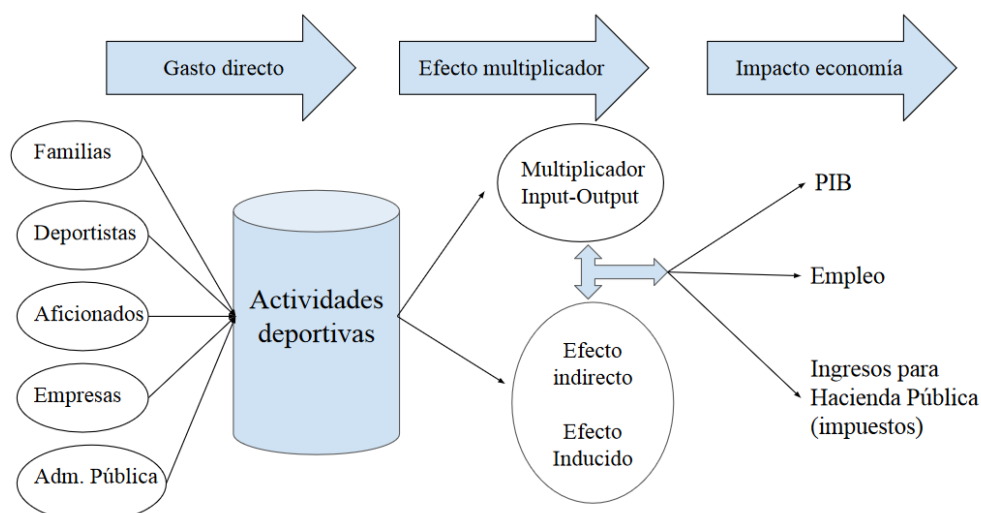
4.2.2.2 Empleo

Otra variable con una gran importancia es el empleo, y cuánto genera el deporte en el conjunto global en un territorio.

De acuerdo con Primault (2001), existen 3 tipos de empleos en el mundo del deporte: el primero sería el referido a los técnicos deportivos, entre ellos entrenadores, educadores...; el segundo serían los administrativos, de gestión y comerciales como los gestores de clubes y federaciones, de equipamiento deportivo... y finalmente se encuentran los empleados de mantenimiento como los jardineros, limpiadores...

Aparte de los empleados referidos a entidades deportivas, el deporte también da empleo a aquellas personas que trabajan en las industrias que se dedican a la producción y a la venta de artículos y equipamiento deportivo.

La siguiente ilustración representa una síntesis de los puntos explicados anteriormente. El proceso del deporte como un sector económico se inicia con el desarrollo de alguna actividad relacionada con el deporte, en el caso de las familias, aficionados o deportistas puede ser el hecho de practicar algún deporte o asistir a un evento, en el caso de las empresas suele verse más ligado al hecho de patrocinio en algún equipo o la inversión en infraestructuras. Y finalmente, la Administración Pública que además de recaudar impuestos también subvenciona algunas actividades. Todo ello provoca como se ha mencionado efectos directos, indirectos e inducidos (reflejados en las Tablas Input-Output) que a consecuencia provocan un impacto en la economía del territorio a través de un crecimiento del PIB, de los ingresos de la Hacienda Pública y del empleo.



*Ilustración 4: Los diferentes agentes económicos del deporte y su impacto económico.
Fuente: "Una aproximación al deporte desde la economía", Lera (2010)*

5. Análisis y Valoración Económica del Deporte en Baleares

A continuación, se realiza el estudio sobre impacto económico que tiene el deporte en Baleares. En este análisis se observará y se cuantificará cuál es la importancia que tiene el deporte en relación con la actividad económica de otros sectores y el empleo que da. También se estudiará el gasto de las administraciones públicas y el gasto de los hogares relacionado con el deporte. Finalmente se indagará un poco más en el deporte federado a través de las cuentas de las federaciones.

5.1 Importancia del deporte en otros sectores. Tabla Input-Output

Utilizando la Tabla Input-Output se llevará a cabo la deducción del impacto que tiene el deporte en otros sectores. Además, también se calculará su valor añadido y cuanto aporta al PIB balear.

Antes de realizar el estudio, cabe destacar que la TIO utilizada nos aporta datos del año 2014.

Para la realización de este trabajo se han utilizado los datos más recientes que existen y que se han publicado. Por eso, la mayoría de la información concierne al año 2018/2019 a excepción de la TIO debido a que esta ha sido la última administrada por las entidades públicas, por consiguiente, es la más actual a la que se ha tenido acceso y se conoce.

Para desarrollar el análisis y las matrices a calcular se han escogido aquellos 18 sectores que en un principio deberían de tener una mayor influencia basándonos en la información de la Tabla Input-Output. Se ha considerado que no era necesario estudiar el caso de aquellas actividades que tienen relación nula o casi nula con la actividad deportiva.

Estos sectores que se han tenido en cuenta son (sin incluir el sector de servicios deportivos): productos de metalurgia y metálicos; productos informáticos y electrónicos; maquinaria; vehículos de transporte; construcción; servicios de comercio al por menor; servicios de alojamiento; servicios de comidas en restaurantes; servicios de telecomunicaciones; servicios de informática y de información; servicios financieros; servicios de seguros; servicios auxiliares a los servicios financieros; servicios de agencias de viaje; servicios para edificios y paisajísticos; servicios administrativos; servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y apuestas; y servicios recreativos y de mantenimiento.

Como se ha explicado en puntos anteriores, para realizar el estudio se partirá de la Matriz de Consumo Intermedios la cual será la utilizada para elaborar la Matriz de Coeficientes Técnicos (CT) y por consiguiente la Matriz Inversa de Leontief.

Al ser matrices de gran tamaño (19 x 19), se adjuntarán en el anexo final para poder observarlas y tener un mejor entendimiento de cuál ha sido el proceso para calcular el impacto. Por tanto, la matriz de consumo intermedio y la de coeficientes técnicos pueden observarse al final del trabajo. (visualizar Anexo 2 y 3)

$$X = (I-CT)^{-1} * Y$$

Finalmente, tras resolver la primera parte de la ecuación anterior obtenemos la Matriz Inversa de Leontief $(I - CT)^{-1}$:

Servicios deportivos	Productos de metalurgia y metálicos, exc. maquinaria y equipo	Productos informáticos, electrónicos, ópticos y equipo eléctrico	Maquinaria y equipo n.c.o.p.	Vehículos de motor, remolques y otro material de transporte	Construcción	Servicios de comercio al por menor	Servicios de alojamiento	Servicios de comidas en restaurantes y puestos de comidas	Servicios de telecomunicaciones	Servicios de informática y de información	Servicios financieros, etc. seguros y fondos de pensiones	Servicios de seguros, reaseguros y planes de pensiones, etc. Seguridad Social obligatoria	Servicios auxiliares a los servicios financieros y a los seguros	Servicios de agencias de viajes, operadores turísticos, otros servicios de reserva y relacionado	Servicios para edificios y paisajísticos	Servicios administrativos de oficina y otros servicios a las empresas	Servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y apuestas	Servicios recreativos y de entretenimiento	
Servicios deportivos	1,012529	0,000932	0,00239	0,001635	0,001801	0,000312	0,00024	0,002305	0,000618	0,007139	0,001106	0,002388	0,002388	0,002986	0,006654	0,000886	0,000632	0,009952	0,012705
Productos de metalurgia y metálicos, exc. maquinaria y equipo	0,005952	1,381517	0,102385	0,191784	0,207174	0,060507	0,00231	0,004473	0,001746	0,007144	0,005485	0,002446	0,002446	0,002457	0,001745	0,006034	0,001935	0,010339	0,005407
Productos informáticos, electrónicos, ópticos y equipo	0,003205	0,007142	1,043436	0,037047	0,037905	0,031995	0,00395	0,002529	0,004231	0,058805	0,042288	0,003386	0,003386	0,003383	0,001303	0,008962	0,002344	0,004245	0,003199
Maquinaria y equipo n.c.o.p.	0,002481	0,015771	0,024708	1,060107	0,062533	0,043489	0,001285	0,004525	0,001064	0,00275	0,001977	0,002022	0,002022	0,002036	0,001465	0,00285	0,001802	0,002707	0,002177
Vehículos de motor, remolques y otro material de transp.	0,000438	0,016312	0,036029	0,110275	1,122668	0,006789	0,000367	0,000593	0,000264	0,002515	0,00168	0,000348	0,000348	0,00035	0,000216	0,000647	0,000304	0,00057	0,000513
Construcción	0,036533	0,003311	0,013065	0,037927	0,010876	1,359724	0,021507	0,045995	0,014319	0,021862	0,018333	0,030761	0,030761	0,030838	0,017029	0,021753	0,018214	0,020954	0,034533
Servicios de comercio al por menor	0,00354	0,003281	0,004693	0,003219	0,003062	0,003359	1,002393	0,007833	0,017212	0,001457	0,000892	0,000957	0,000957	0,000995	0,002873	0,001819	0,001336	0,002634	0,003474
Servicios de alojamiento	0,00399	0,001296	0,006192	0,006374	0,006887	0,001709	0,002012	1,014987	0,002554	0,005684	0,019351	0,012396	0,012397	0,01242	0,264995	0,004823	0,004843	0,010141	0,003488
Servicios de comidas en restaurantes y puestos de comi	0,00207	0,000374	0,002575	0,000817	0,000711	0,001742	0,000992	0,00062	1,001024	0,006484	0,002896	0,003712	0,003712	0,003698	0,024745	0,000785	0,001923	0,021706	0,002319
Servicios de telecomunicaciones	0,009148	0,010444	0,064986	0,011392	0,011186	0,010976	0,012735	0,012112	0,010143	1,219548	0,041585	0,030024	0,030025	0,029948	0,007822	0,013196	0,014583	0,010548	0,008372
Servicios de informática y de información	0,003088	0,002718	0,037184	0,01055	0,011314	0,003193	0,004727	0,002745	0,001463	0,034084	1,224924	0,016837	0,016838	0,016772	0,003541	0,006868	0,009586	0,002861	0,002892
Servicios financieros, etc. seguros y fondos de pensio	0,009316	0,006142	0,005973	0,006861	0,006232	0,009366	0,024387	0,011292	0,007044	0,005305	0,006491	1,158294	0,158302	0,157589	0,00662	0,007101	0,011379	0,01189	0,009299
Servicios de seguros, reaseguros y planes de pensio	0,009614	0,011975	0,007464	0,008738	0,007739	0,014835	0,008153	0,009617	0,006711	0,002549	0,003999	0,018735	0,018735	0,01868	0,004924	0,009813	0,009438	0,008283	0,009469
Servicios auxiliares a los servicios financieros y a los se	0,002255	0,003711	0,002156	0,002795	0,002606	0,002878	0,003701	0,002871	0,001638	0,001632	0,002167	0,132046	0,132053	1,131439	0,001486	0,003143	0,007209	0,002658	0,002249
Servicios de agencias de viajes, operadores turísticos, o	0,002387	0,001862	0,002924	0,007596	0,008406	0,000762	0,000606	0,01379	0,002166	0,001203	0,001647	0,000544	0,000544	0,000617	1,108657	0,000196	0,001914	0,005134	0,001836
Servicios para edificios y paisajísticos	0,018443	0,002236	0,004319	0,010177	0,010194	0,0035	0,009477	0,00602	0,004434	0,001939	0,003497	0,00761	0,00761	0,007606	0,003159	1,060832	0,020219	0,0083	0,018066
Servicios administrativos de oficina y otros servicios a l	0,006569	0,003095	0,011935	0,004181	0,004469	0,00156	0,003675	0,002481	0,000997	0,038188	0,008499	0,023721	0,023722	0,023622	0,001203	0,001813	1,072189	0,003582	0,006902
Servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y apue	0,02774	0,000207	0,000896	0,000554	0,000609	0,000127	0,00025	0,00124	0,001257	0,002332	0,000456	0,000911	0,000911	0,000913	0,017127	0,000415	0,00252	1,050792	0,028773
Servicios recreativos y de entretenimiento	0,063984	0,000138	0,000371	0,000391	0,000428	0,000113	0,000672	0,007158	0,003747	0,000868	0,000309	0,000414	0,000414	0,000451	0,031712	0,000309	0,00269	0,070669	1,065452

Tabla 4: Matriz Inversa de Leontief.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información de la TIO 2014

Obtenemos así las primeras conclusiones:

Para que los servicios deportivos puedan reproducir 1000 euros necesitan un intraconsumo de 1013 euros, es decir, el sector deportivo necesita de sí mismo 1013 euros para realizar su propia actividad.

Por otro lado, también se destaca que para que el sector de la construcción obtenga 1000 euros necesita del sector deportivo casi 37 euros, es decir, el deporte representa el 3,7% de la producción del sector de la construcción.

Otra rama donde la significación de la actividad deportiva es elevada es en el sector de los servicios recreativos y de entretenimiento. En él, el deporte tiene una implicación de 64 euros por cada 1000 obtenidos o lo que es lo mismo representa un 6,4%.

Cabe destacar también la participación en otro sector como el de juegos de azar y apuestas, donde se ve más clara esta relación debido a las apuestas deportivas que existen actualmente donde el deporte supone un 2,8% del total de los beneficios de este sector.

El deporte también interviene en sectores como el de para edificios y paisajismo, donde representa el 1,8% de los ingresos de este sector. Esto puede ser debido a los servicios contratados de jardinería por parte de equipos deportivos o instituciones públicas para el mantenimiento del césped de los terrenos de juego.

La siguiente actividad donde según nuestro estudio el deporte posee más influencia es en el sector de los seguros, esto puede ser debido a los contratados por las federaciones (como los seguros médicos) teniendo un peso del 1% sobre el total de la industria.

Según cálculos realizados por el IBESTAT, otros sectores que no forman parte de este estudio y donde el deporte tiene una cierta importancia son el sector de la energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado con un 8,3%; el sector de servicios inmobiliarios con un 8,17% y el sector de servicios de publicidad con un 5,04%.

Sectores	%
Servicios deportivos	101,3
Energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	8,3
Servicios inmobiliarios	8,2
Servicios recreativos y de entretenimiento	6,4
Servicios de publicidad y de estudio de mercado	5,0
Servicios jurídicos, contables, de sede central y consultoría empresarial	4,1
Construcción	3,7
Servicios de reparación e instalación de maquinaria y equipo	3,3
Servicios de comercio al por mayor e intermediarios	3,0
Servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y apuestas	2,8

Tabla 5: Ranking de sectores donde el deporte tiene una mayor influencia en 2014.

Fuente: Elaboración propia.

Destaca el poco impacto que tiene el deporte en el sector de las telecomunicaciones, ya que se trata de una actividad económica muy relacionada con el deporte en general como vemos cada día a través de programas de radio, de televisión o incluso en la prensa. El peso del sector deportivo se encuentra en el 0,91%, es decir, que por cada 1000 euros que obtiene el sector de las telecomunicaciones, poco más de 9 euros provienen del deporte.

De igual manera, sorprende el impacto tan negativo que tiene el deporte en el sector de alojamiento en el que sólo aporta el 0,4% de su valor total.

En cuanto al impacto a la economía global, este estudio revela que teniendo en cuenta los tres impactos (directo, indirecto e inducido), el sector deportivo generó en 2014 en las Islas Baleares un valor añadido bruto de 132.706.585 de euros, es decir, un 0,54% del valor total de la Comunidad Autónoma además de contribuir con 5,6 millones de euros en impuestos netos sobre los productos.

Asimismo, el impacto del deporte en el territorio balear en 2014 fue del 0,55% en el Producto Interior Bruto (PIB) muy por debajo de la media española situada en torno al 1,2%.

Estos resultados confrontan con la situación que se vivía en esos años y que se vive actualmente donde Baleares es uno de los principales destinos del turismo deportivo y que ha sido el lugar donde se han forjado deportistas de gran nombre internacional como Rudy Fernández, Alba Torrens, Miguel Ángel Moyá, Marco Asensio o Rafael Nadal.

Este impacto tan bajo ha ido creciendo a lo largo de estos años hasta llegar a la actualidad. No se tienen datos exactos del aumento, pero un gran ejemplo de ello es el incremento de espectáculos o eventos deportivos que se han desarrollado en las islas.

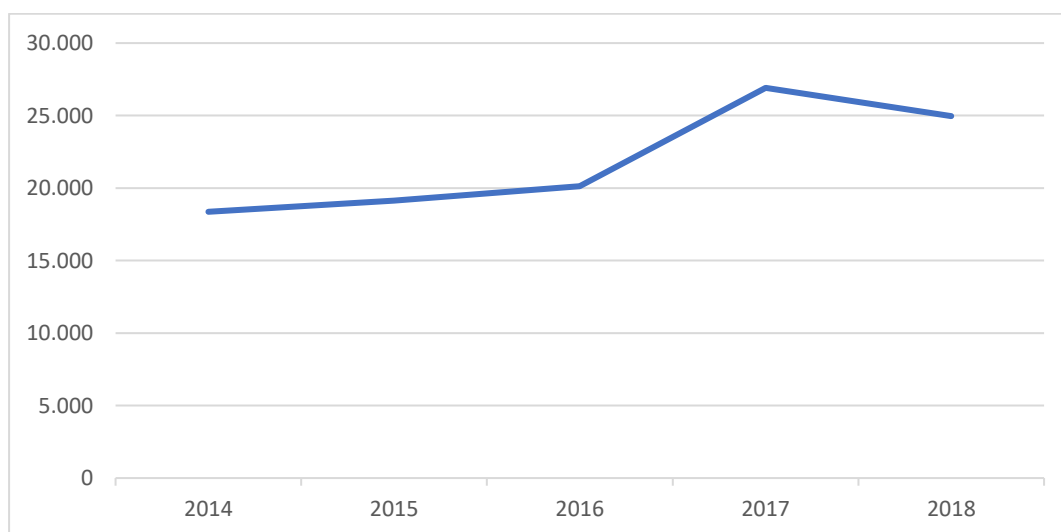
También se puede ver reflejado por la presencia en las grandes ligas nacionales como el R.C.D. Mallorca en la LFP, el Palma Futsal en la LNFS, el Palmer Alma Mediterránea Palma (antiguo Bahía San Agustín) en la LEB Oro y la Ushuaia Volley y el Urbia Voley Palma en la Super Liga Masculina.

Estos eventos deportivos han tenido un gran impacto en la economía de las islas, un ejemplo de ello fue la Copa del Rey de Vela realizada en el verano de 2018. Según un estudio realizado por la Universidad de las Islas Baleares (UIB), solo este evento tuvo un impacto económico de 17,5 millones de euros en Mallorca aportando al sector de alojamiento 4,6 millones, al sector de la restauración y supermercados 3,3 millones y casi 1 millón de euros al sector de actividades culturales, de ocio y de entretenimiento; todo ello en tan solo 8 días que duró la competición.

Finalmente, en cuanto al empleo, en 2014 el sector deportivo produjo 3.422 puestos de empleo de los cuales el 95% eran asalariados mientras que el 5% restante eran no asalariados (voluntarios). Esto supone que el deporte balear fue responsable de casi el 0,7% de toda la población ocupada de las Islas Baleares.

5.2 Gasto público vinculado al deporte balear

En 2018, el gasto en deporte realizado por la Administración Autonómica Balear fue de casi 25 millones de euros situándose como la quinta administración que más invirtió en deporte de España sólo por detrás de territorios como Cataluña, Andalucía, Comunidad Valenciana y Madrid. Esta inversión ha ido aumentando a lo largo de los años llegando hasta casi un 36% más desde el año 2014 tal y como se puede ver en la gráfica 1.



Gráfica 1: Evolución del gasto vinculado al deporte por parte de la Administración Autonómica Balear. Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INE

A esta inversión realizada por la Administración Autónoma hay que sumarle el gasto público realizado por las entidades locales, que realizaron un desembolso de más de 73 millones de euros en ese mismo año. Del total, alrededor del 80% fue suministrado por todos los ayuntamientos mientras que el 20% restante fue proporcionado por diputaciones y consejos.

Centrándonos un poco más en el deporte federado, se ha llevado a cabo un análisis del gasto que realizan los consejos insulares (Consejo de Mallorca, Menorca e Ibiza-Formentera) sobre las federaciones. El gasto total equivale

a 1.443.817 euros de los cuales el 65% proviene de Mallorca, el 11% de Menorca y el 24% de Ibiza y Formentera.

Federación	Mallorca (€)	Menorca (€)	Ibiza-Formentera (€)	Total (€)
Fútbol	243.243	31.800	64.014	339.057
Baloncesto	125.958	21.200	54.746	201.904
Gimnasia	40.731	5.000	5.800	51.531
Voleibol	38.948	4.750	1.364	45.062
Judo	35.357	4.600	12.150	52.107
Atletismo	33.692	14.600	24.000	72.292
Natación	33.377	3.600	11.695	48.672
Piragüismo	24.701	5.000	19.530	49.231
Karate	23.772	5.100	24.500	53.372
Tenis	22.629	8.700	3.000	34.329
Vela	19.535	9.200	4.000	32.735

*Tabla 6: Ranking de las federaciones con más subvenciones por parte de los Consejos Insulares.
Fuente: Elaboración propia a través de datos del INE*

Como bien indica la tabla 6, la federación que reciben una cantidad más elevada en las 4 islas es la federación de fútbol seguramente debido a que es el deporte con un mayor número de club y licencias federativas como ya se indicó anteriormente en este trabajo; de igual forma que pasa con el baloncesto. Existen otras diferencias entre islas a la hora de repartir las cantidades invertidas como es el caso de la vela, la natación o el voleibol donde en la isla de Mallorca es el cuarto deporte con mayor número de subvenciones mientras que en las otras islas su inversión es mucho menor. Dichas diferencias también son dadas por la desigualdad que existen de licencias federadas de cada deporte entre las islas (visualizar Anexo 1).

5.3 Empresas vinculadas al deporte en Baleares

Las empresas también juegan un papel principal en el impacto económico del deporte. En 2019, de las 1.442 empresas baleares vinculadas al deporte, más del 80% se dedican a actividades deportivas, en ese grupo encontramos todos los clubes federados, asociaciones, entidades encargadas de la gestión de las instalaciones deportivas...). Por otro lado, casi el 20% hace referencia al comercio al por menor de artículos deportivos tales como raquetas, balones, zapatillas y todo material deportivo necesario para que se pueda llevar a cabo la actividad deportiva.

	Total	Actividades deportivas (CNAE 931)	Fabricación de artículos deportivos (CNAE 323)	Comercio al por menor de art. deportivos (CNAE 4764)
Valores absolutos				
España	36.793	30.731	274	5.788
Islas Baleares	1.442	1.156	2	284
Porcentaje (%)				
España	100,0	83,5	0,7	15,7
Islas Baleares	100,0	80,2	0,1	19,7

Tabla 7: Empresa vinculadas al deporte según actividad principal en las Islas Baleares y España 2019.
Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos del INE.

El número de empresas que se dedican a las actividades deportivas ha ido también creciendo cada año de igual manera que lo ha hecho su contribución a la economía de la comunidad balear. En 2015 existían 870 empresas que se dedicaban a actividades deportivas, ese número ha aumentado un 32,87% llegando a 1.156 en el año 2019.

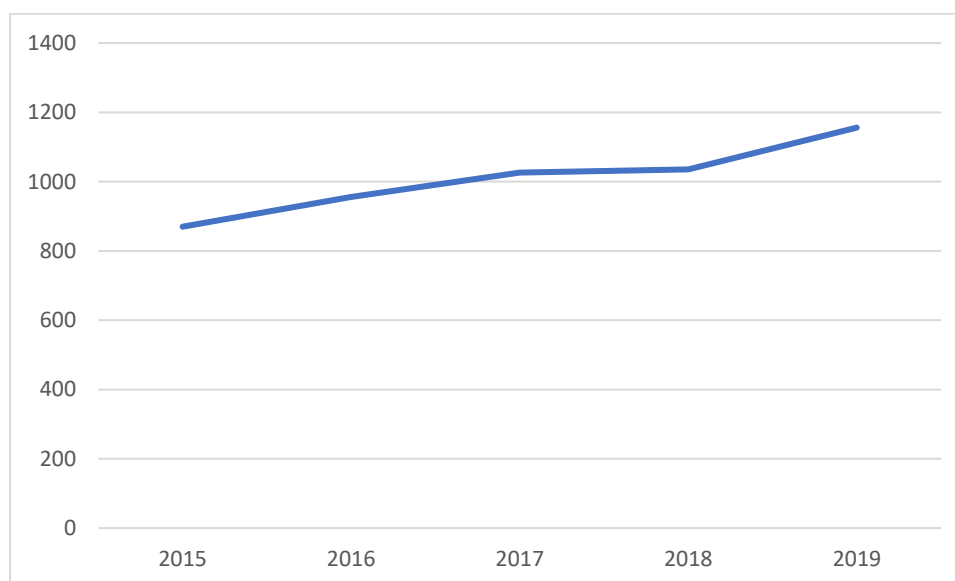


Gráfico 2: Evolución del número de empresas dedicadas a actividades deportivas en Baleares. Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos del INE

Siguiendo con la línea de este trabajo donde no solo de pretender estimar que peso tiene el deporte respecto a otros sectores, sino que también se intenta valorar su incidencia económica, se analiza a continuación cuál es su proporción en el mundo empresarial.

Según datos del INE, en 2019 el número de empresas dedicadas a las actividades deportivas en Baleares equivale al 1,5% del total de empresas que hay en las islas, este dato se ha mantenido relativamente estable durante los últimos años. Hay que destacar que Baleares es la Comunidad

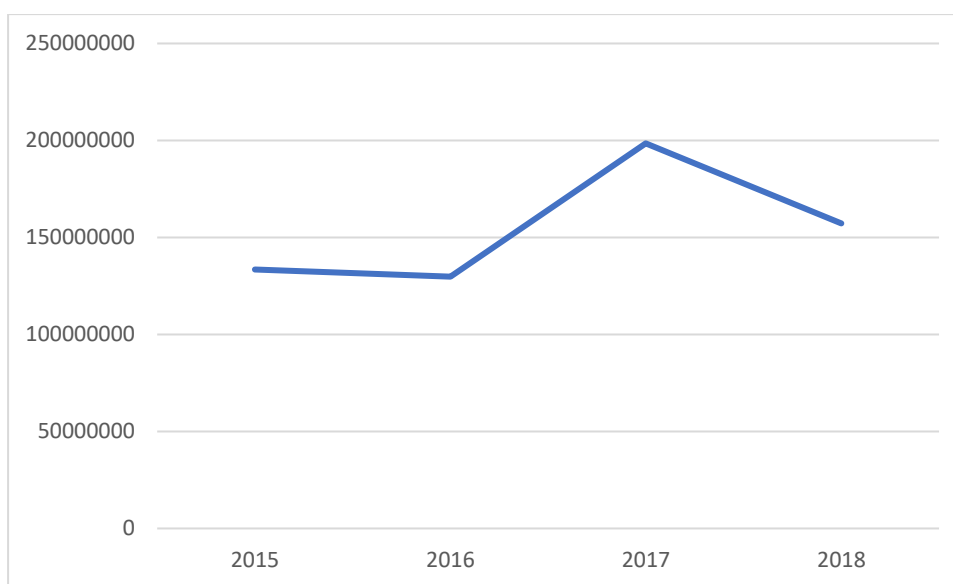
Autónoma donde este índice es mayor, es decir, es el territorio donde las empresas vinculadas al deporte tienen una mayor proporción en relación con el total de las empresas de su localidad.

Finalmente, a nivel nacional Baleares es la 8ª comunidad autónoma con mayor número de empresas vinculadas al deporte con un peso del 3,9%, por delante de comunidades autónomas como Castilla-La Mancha, Aragón, País Vasco, etc.

5.4 Gasto de los hogares en el deporte balear

Otro punto importante que analizar es el consumo vinculado al deporte que realizan las familias. Según datos del INE, en Baleares este gasto en bienes y servicios vinculados al deporte fue de 157,3 millones de euros en el año 2018 lo que supuso un 1% del gasto total en bienes y servicios que llevan a cabo las personas.

En el año anterior estas cifras fueron aún mejor, concretamente Baleares fue la segunda Comunidad Autónoma con el mayor porcentaje de gasto consumido en deporte respecto al total con un 1,4% sólo por detrás de la Comunidad Forestal de Navarra. Sin embargo, de 2017 a 2018 se produjo una disminución (de un 26%) de igual forma que pasó con el gasto público como hemos visto antes.



Gráfica 3: Evolución del gasto de los hogares vinculado al deporte.
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INE

En cuanto al gasto por persona, la media balear también se encuentra muy por encima de la nacional con un consumo de 134,5 euros, llegando a ser en 2017 la quinta Comunidad Autónoma, pero viendo como al año siguiente ese gasto disminuía. Una de las posibles causas que pueden explicar este hecho es que Baleares fue en 2018 la comunidad que más población ganó respecto al año anterior según datos del INE.

5.5 Valoración económica de las federaciones.

En cuanto a las cifras relacionadas con las federaciones, su valoración se ha realizado mediante las cuentas de pérdidas y ganancias publicadas por cada una de ellas en sus respectivas páginas web. Sin embargo, aunque muchas de ellas presumen de gozar de una ley de transparencia son muy pocas las que llevan a cabo la publicación de sus cuentas. De las 33 federaciones con más presencia en las islas sólo se ha tenido acceso a 6 de ellas (fútbol, golf, atletismo, vela, pádel y montañismo y escalada)

Teniendo en cuenta esta dificultad, se ha continuado con esta valoración, ya que se considera que el estudio y las conclusiones sacadas pueden ser interesantes y muy significativas, considerando que además dichas cuentas a las que se han tenido acceso pertenecen a las federaciones más importantes de Baleares por lo que las proporciones serán similares a las obtenidas si se tuvieran en cuanto a todas.

Por tanto, los valores absolutos no se han de coger como referencia, ya que en realidad serán número mucho más altos. En cambio, serán los valores porcentuales los que gozan de mayor importancia en este estudio.

Tras una primera exploración se han obtenido los principales agregados cuyos resultados se pueden observar en las tablas nº6 (ingresos) y nº7 (gastos).

Del total de ingresos de explotación obtenidos por las federaciones en el año 2018, el 38,40% corresponden a las licencias y a las cuotas pagadas por los equipos, el 35,55% a las subvenciones públicas y el 25,06% restante a otras fuentes de ingresos.

Por otro lado, los gastos de explotación se dividen de la siguiente manera: el 64,38% corresponden a los consumos intermedios y el 35,62% al valor añadido, del cual, el 87,91% proviene del gasto de personal que afrontan las federaciones mientras que el 12,09% corresponde al excedente bruto de explotación.

Un análisis más detallado de los consumos intermedios nos indica aquellas secciones con más peso dentro de los gastos que realizan las federaciones. El 88,04% de los gastos derivan de la contratación o la concesión de servicios, mientras que el 11,96% restante proviene de la compra de bienes.

Específicamente, el 26,88% de los consumos intermedios corresponden a las cuotas, ayudas o subvenciones que se dan a deportistas o a entidades deportivas, seguidas por los gastos que se realizan para la realización de campeonatos, torneos y ligas, con un 9,39% y otros gastos con un 6,43%. También destaca con un 5,67% los gastos en transporte, hospedaje y manutención, la contratación de seguros con un 2,26% y el uso de servicios profesionales como abogados o gestorías que corresponden a un 1,98% del total.

Ingresos	Euros (€)	Porcentaje (%)
Ingresos de explotación	4.614.986,48	100
1. Ingresos por licencias o cuotas	1.777.953,07	38,40
2. Subvenciones públicas	1.686.547,05	36,55
3. Otros ingresos	1.156.486,36	25,06

Tabla 8: Principales magnitudes económicas de las Federaciones (ingresos).

Fuente: Elaboración propia

Gastos	Euros (€)	Porcentaje (%)
Gastos de explotación	4.614.986,48	100
1. Consumos intermedios	2.971.006,04	64,38
2. Valor añadido bruto	1.643.980,44	35,62
a) Remuneración asalariados	1.445.203,05	31,32
b) Excedente bruto explotación	198.777,39	4,31

Tabla 9: Principales magnitudes económicas de las Federaciones (gastos).

Fuente: Elaboración propia

Por tanto, aunque el análisis se ha realizado a través de las cuentas de sólo 6 federaciones, se puede sacar algunas conclusiones que pueden ser extrapoladas y obtener resultados parecidos a si se hubiera dispuesto del balance del resto de federaciones.

Una primera conclusión es que la fuente más importante de ingresos para las federaciones son las cuotas que pagan los clubes y asociaciones juntamente con las contribuciones por las licencias federativas. También otra fuente con casi el mismo peso son las subvenciones que reciben de las administraciones públicas.

Por otro lado, el mayor gasto que realizan las federaciones tiene que ver con las subvenciones que realizan a deportistas y clubes. Le siguen los gastos que se producen por la celebración de campeonatos y torneos.

Para finalizar con este enfoque puesto en las federaciones, se quiere calcular lo que José María Otero Moreno llama en su estudio (2000) el “efecto catalizador”.

La Administración Pública muchas veces financia eventos y acontecimientos deportivos sólo de una manera parcial y es a través de entidades privadas que se consigue la financiación total para llevarlas a cabo. Por lo que la inversión realizada por las entidades locales provoca el gasto necesario por parte de las empresas privadas para que las actividades deportivas se ejecuten, esto es a lo que se le denomina “impacto catalítico”.

Teniendo en cuenta los datos obtenidos, el efecto catalizador sería de 2,73. Dicho valor se obtiene al dividir la financiación total (4.614.986,48) entre la financiación pública (1.686.547,05). Por tanto, la subvención por parte de la Administración Pública de 1 millón de euros en el deporte hace que entidades/empresas privadas conjuntamente con las familias hagan una inversión de 2,73 millones de euros.

6. Conclusión

Como se ha ido diciendo durante todo el trabajo, el deporte ha pasado de ser una actividad de entretenimiento a convertirse en un sector económico y social de gran importancia.

Aunque el deporte está en auge, todavía se encuentra en las primeras fases de desarrollo y se encuentran grandes dificultades para medir su impacto en la economía debido a que se le ha empezado a considerar como un sector económico más hace poco tiempo. Ese es el motivo por el que existen hoy en día tantas dificultades para conocer el verdadero impacto económico que tiene el deporte en vista a la falta de una metodología clara y consensuada entre las comunidades que especifique las pautas a seguir para valorar su incidencia económica.

En este trabajo se intenta explicar la importancia del deporte desde una perspectiva económica estudiando los flujos financieros derivados de su práctica explicando que agentes económicos participan y de qué modo.

También se ha expuesto el contexto del deporte federado en las Islas Baleares que como hemos visto ha ido aumentando año tras año hasta llegar a un crecimiento de más del 5% en los últimos años, destacando claramente el desarrollo del deporte femenino con un aumento de más del 50% desde 2014.

En cuanto a las federaciones con más integrantes destaca una por encima del resto, el fútbol que cuenta con el séxtuple de clubes que el baloncesto (segundo deporte más importante de las islas), siendo además el deporte donde más gastan las personas tanto en material deportivo como en la asistencia a eventos.

Por lo que concierne a la parte de investigación donde se desarrolla la cuantificación del impacto económico del deporte, se especifica a lo largo del trabajo como se ha realizado este análisis a través de las Tablas Input-Output y el cálculo de la matriz de Leontief.

En relación con los datos obtenidos, el sector con mayor influencia del deporte es el sector de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado con un 8,3%, o lo que es lo mismo se necesitan por cada 1000 € de ingresos, 83 del sector deportivo; le siguen el sector de servicios inmobiliarios con un 8,2% y el sector de servicios recreativos y de entretenimiento con un 6,4%.

Destaca también el poco impacto del deporte en sectores como las telecomunicaciones con un 0,91% y el sector de alojamiento con un 0,4%

En este estudio también se ha cuantificado el impacto en la economía global. Por lo que el valor añadido bruto del deporte fue en el año 2014 de 132.706.585 lo que corresponde a un 0,54% del valor añadido total de la Comunidad Autónoma mientras que en relación con el PIB el deporte contribuyó con 0,55%, valores muy bajos si se comparan con la media española (1,2%). El sector deportivo también dio 3.422 puestos de trabajo, es decir, es responsable del 0,7% de los ocupados de Baleares.

En cuanto al gasto público, Baleares se encuentra como la quinta Comunidad Autónoma que más invirtió en deporte con alrededor de 25 millones de euros más los 73 millones administrados por las entidades locales.

En relación con este gasto realizado por las arcas públicas destaca las subvenciones aportadas a las federaciones siendo la de fútbol la que recibe una mayor cuantía seguida de la de baloncesto y atletismo.

Por otro lado, Baleares también se coloca como una de las primeras en cuanto al gasto realizado por los hogares con 157,3 millones de euros lo que representa un 1% del gasto total que realizan las familias.

Finalmente indagando en las federaciones, se ha concluido que los mayores gastos para ellas son las subvenciones que dan a clubes y deportistas (26,88%) seguido de los gastos que realizan para que la celebración de torneos y campeonatos (9,39%) y en transporte, hospedaje y manutención (5,67%).

En cuanto a los ingresos, más del 38% provienen de las cuotas y licencias pagadas por los clubes y asociaciones y un 35,5% de las subvenciones recibidas.

Con este proyecto se demuestra que, aunque el deporte es un sector “nuevo” si hablamos desde una perspectiva económica, tiene su cierta importancia e impacto en la economía de las islas. Y si es cierto que esta relevancia es pequeña teniendo en cuenta los datos del valor añadido y el PIB, también lo es su exponencial crecimiento donde gran parte de la población realiza alguna actividad deportiva o asiste a algún espectáculo o evento deportivo. Es por todo ello que se deduce que el impacto crecerá y será mayor en unos cuantos años donde se gozará de una mayor información y el sector ya estará más asentado.

Bibliografía

Aguado, L. F., Osorio, A. M. & Arbona, A. (2013). *Estudio impacto económico: The World Games 2013*. Sello Editorial Javeriano.

Recuperado de:

https://www2.javerianacali.edu.co/sites/ujc/files/libro_world_games.pdf

Baños, J., Pujol, F. & Rodríguez, P. (2012). *El impacto del campeonato del mundo de patinaje de velocidad en Gijón*. Estudios de Economía Aplicada, vol. 30, núm. 2, 2012 (p. 703-731).

Recuperado de: <https://www.redalyc.org/pdf/301/30124481016.pdf>

Boletín Oficial de las Illes Balear (2006). *Ley 14/2006, de 17 de octubre, del Deporte de las Illes Balears*.

Recuperado de: <https://www.boe.es/boe/dias/2006/11/29/pdfs/A41869-41896.pdf>

Consejo de Europa (1992). *Carta Europea del Deporte*.

Recuperado de:

<https://www.bienestaryproteccioninfantil.es/imagenes/tablaContenidos03SubSeccion/CARTA%20EUROPEA%20DEL%20DEPORTE.pdf>

Consell d'Eivissa (2020). *Listado de Terceros en Subvenciones*.

Recuperado de: http://transparencia.conselldeivissa.info/wp-content/uploads/2020/10/Terceros_Subvenciones_2020-1.pdf

Consell de Mallorca (2020). *Plan estratégico de subvenciones del Consell de Mallorca 2020*.

Recuperado de:

<https://seu.conselldemallorca.net/documents/785222/788835/16.+Plan+estrategico+de+subvenciones.pdf/8b7f7fb9-3f89-58b7-e65b-d104a6d3c38c?t=1596189076782>

Consell Insular de Menorca (2019). *Acuerdo de consejo ejecutivo del Consell Insular de Menorca de fecha 10.12.2018, relativo a la aprobación del plan estratégico de subvenciones del Consell Insular de Menorca para el ejercicio 2019*.

Recuperado de: <http://www.cime.es/Documents/Edictes/11067edi2.pdf>

DEPORTEData (2021). *Clubs deportivos federados por comunidad autónoma según federación 2019*. Instituto Nacional de Estadística.

DEPORTEData (2021). *Empresas vinculadas al deporte por comunidad autónoma 2019*. Instituto Nacional de Estadística.

DEPORTEData (2021). *Gasto de los hogares en bienes y servicios vinculados al deporte por comunidad autónoma 2018*. Instituto Nacional de Estadística.

DEPORTEData (2021). *Gasto liquidado en deporte por la Administración Autonómica por comunidad autónoma 2019*. Instituto Nacional de Estadística.
DEPORTEData (2021). *Licencias federadas por sexo y comunidad autónoma según federación 2019*. Instituto Nacional de Estadística.

García, M. (2006). *Veinticinco años de análisis del comportamiento deportivo de la población española (1980-2005)*. Revista Internacional de Sociología.
Recuperado de:
<http://revintsociologia.revistas.csic.es/index.php/revintsociologia/article/view/26>

IBESTAT (2021). *Población de 16 o más años que pertenece a alguna asociación según tipo de asociación por isla*. Instituto d'Estadística de les Illes Balears

Lera, F. (2010). *Una aproximación al deporte desde la economía*. Fundación Observatorio Económico del Deporte. Universidad Pública de Navarra.
Recuperado de:
https://deporteparatodos.com/imagenes/documentacion/ficheros/20101117164216fernando_lera.pdf

Otero, J. M (2000). *Estudio socioeconómico del deporte en Andalucía 1998-1999*. Consejería de Turismo y Deporte. Junta de Andalucía.

Otero, J. M. (2001). *Incidencia económica del deporte*. Instituto Andaluz del Deporte, Junta de Andalucía.

Pedrosa, R. & Salvador, J. A. (2003). *El impacto del deporte en la economía: Problemas de medición*. Revista Asturiana de Economía (p. 61-84).
Recuperado de: <http://www.revistaasturianadeeconomia.org/raepdf/26/P61-84.pdf>

Primault, D. (2001). *La incidencia del deporte sobre el empleo en Francia y en Europa*, en Otero, J. M. (director), *Incidencia económica del deporte*. Instituto Andaluz del Deporte (p.133-151).

Tarancón, M. A. (2003). *Técnicas de análisis económico input-output*. Universidad de Castilla-La Mancha. Editorial Club Universitario.
Recuperado de: https://www.researchgate.net/profile/Miguel-Tarancon-Moran/publication/299341017_Tecnicas_de_Analisis_Economico_Input-Output/links/56f138a208ae5c367d4a9a80/Tecnicas-de-Analisis-Economico-Input-Output.pdf

Universitat de les Illes Balears (2019). *Estudio del impacto económico de la Copa del Rey de vela*.
Recuperado de: https://diari.uib.es/digitalAssets/536/536069_4-estudi.pdf

ANEXOS

Anexo 1

Licencias federadas por sexo en las Islas Baleares y España según federación

	España	Balears (Illes)
	2019	2019
TOTAL		
TOTAL	3.945.510	106.320
Actividades subacuáticas	27.431	1.408
Aeronáutica	12.755	0
Ajedrez	29.826	794
Atletismo	94.284	4.818
Automovilismo	26.180	1.188
Badminton	9.473	497
Baile deportivo	5.437	361
Baloncesto	385.635	9.197
Balonmano	100.368	1.485
Béisbol y softbol	4.935	0
Billar	3.195	74
Bolos	8.112	36
Boxeo	12.155	195
Caza	335.474	4.615
Ciclismo	74.768	2.116
Colombicultura	26.835	131
Colombófila	3.136	324
Deporte discapacidad física	1.687	25
Deporte discapacidad intelectual	6.377	28
Deporte para ciegos	1.841	13
Deporte para sordos	772	0
Deporte parálisis y daño cerebral	1.514	26
Deportes de hielo	2.020	0
Deportes de invierno	3.714	0
Esgrima	6.622	13
Espeleología	12.349	451
Esquí náutico	621	3
Fútbol	1.095.604	29.164
Fútbol americano	7.349	113
Galgos	12.498	0
Gimnasia	45.884	3.384
Golf	269.743	7.275
Halterofilia	3.327	72
Hípica	52.405	2.510

Hockey	16.411	71
Judo	108.145	4.349
Karate	75.406	1.670
Kickboxing y Muaythai	10.794	278
Luchas olímpicas	10.812	626
Montaña y escalada	248.406	4.917
Motociclismo	14.980	720
Motonáutica	473	33
Natación	69.483	1.925
Orientación	19.605	224
Pádel	75.818	3.153
Patinaje	65.820	1.578
Pelota	13.180	0
Pentatlón moderno	518	0
Pesca y casting	53.291	721
Petanca	17.881	1.679
Piragüismo	9.925	280
Polo	772	0
Remo	12.929	0
Rugby	37.782	1.040
Salvamento y socorrismo	19.027	2
Squash	2.010	62
Surfing	48.181	912
Taekwondo	44.201	1.315
Tenis	71.091	2.535
Tenis de mesa	12.570	453
Tiro a vuelo	1.973	168
Tiro con arco	17.805	546
Tiro olímpico	44.740	1.044
Triatlón	32.174	1.282
Vela	19.134	2.158
Voleibol	85.847	2.263
Hombres		
TOTAL	3.036.863	77.745
Actividades subacuáticas	23.092	1.300
Aeronáutica	12.301	0
Ajedrez	26.627	727
Atletismo	51.716	2.720
Automovilismo	23.077	1.010
Badminton	5.724	290
Baile deportivo	1.087	84
Baloncesto	252.708	4.556
Balonmano	64.194	1.031
Béisbol y softbol	3.865	0
Billar	3.136	74
Bolos	6.897	34

Boxeo	9.603	131
Caza	333.014	4.583
Ciclismo	69.909	1.960
Colombicultura	23.852	119
Colombófila	3.011	314
Deporte discapacidad física	1.407	20
Deporte discapacidad intelectual	4.639	20
Deporte para ciegos	1.417	13
Deporte para sordos	631	0
Deporte parálisis y daño cerebral	960	18
Deportes de hielo	1.033	0
Deportes de invierno	2.394	0
Esgrima	4.669	11
Espeleología	8.432	296
Esquí náutico	451	3
Fútbol	1.024.328	28.041
Fútbol americano	6.344	103
Galgos	11.465	0
Gimnasia	4.422	217
Golf	193.500	4.965
Halterofilia	2.325	52
Hípica	15.649	651
Hockey	9.443	36
Judo	85.009	3.419
Karate	52.073	1.130
Kickboxing y Muaythai	8.380	198
Luchas olímpicas	8.654	505
Montaña y escalada	164.288	3.341
Motociclismo	14.209	694
Motonáutica	436	33
Natación	37.276	982
Orientación	11.480	141
Pádel	48.584	2.041
Patinaje	25.042	295
Pelota	11.828	0
Pentatlón moderno	280	0
Pesca y casting	50.093	670
Petanca	14.429	1.263
Piragüismo	7.225	199
Polo	567	0
Remo	8.452	0
Rugby	31.965	893
Salvamento y socorrismo	11.587	2
Squash	1.725	54
Surfing	26.530	567
Taekwondo	30.188	930

Tenis	50.889	1.867
Tenis de mesa	10.950	390
Tiro a vuelo	1.856	164
Tiro con arco	13.461	353
Tiro olímpico	40.535	962
Triatlón	25.088	1.016
Vela	15.041	1.677
Voleibol	21.421	580
Mujeres		
TOTAL	908.647	28.575
Actividades subacuáticas	4.339	108
Aeronáutica	454	0
Ajedrez	3.199	67
Atletismo	42.568	2.098
Automovilismo	3.103	178
Badminton	3.749	207
Baile deportivo	4.350	277
Baloncesto	132.927	4.641
Balonmano	36.174	454
Béisbol y softbol	1.070	0
Billar	59	0
Bolos	1.215	2
Boxeo	2.552	64
Caza	2.460	32
Ciclismo	4.859	156
Colombicultura	2.983	12
Colombófila	125	10
Deporte discapacidad física	280	5
Deporte discapacidad intelectual	1.738	8
Deporte para ciegos	424	0
Deporte para sordos	141	0
Deporte parálisis y daño cerebral	554	8
Deportes de hielo	987	0
Deportes de invierno	1.320	0
Esgrima	1.953	2
Espeleología	3.917	155
Esquí náutico	170	0
Fútbol	71.276	1.123
Fútbol americano	1.005	10
Galgos	1.033	0
Gimnasia	41.462	3.167
Golf	76.243	2.310
Halterofilia	1.002	20
Hípica	36.756	1.859
Hockey	6.968	35
Judo	23.136	930

Karate	23.333	540
Kickboxing y Muaythai	2.414	80
Luchas olímpicas	2.158	121
Montaña y escalada	84.118	1.576
Motociclismo	771	26
Motonáutica	37	0
Natación	32.207	943
Orientación	8.125	83
Pádel	27.234	1.112
Patinaje	40.778	1.283
Pelota	1.352	0
Pentatlón moderno	238	0
Pesca y casting	3.198	51
Petanca	3.452	416
Piragüismo	2.700	81
Polo	205	0
Remo	4.477	0
Rugby	5.817	147
Salvamento y socorrismo	7.440	0
Squash	285	8
Surfing	21.651	345
Taekwondo	14.013	385
Tenis	20.202	668
Tenis de mesa	1.620	63
Tiro a vuelo	117	4
Tiro con arco	4.344	193
Tiro olímpico	4.205	82
Triatlón	7.086	266
Vela	4.093	481
Voleibol	64.426	1.683

Anexo 2

Matriz de coeficientes técnicos (CT)

	Servicios deportivos	Productos de metalurgia y metales, etc. maquinaria y equipo	Productos informáticos, electrónicos, ópticos y equipo eléctrico	Maquinaria y equipo n.c.o.p.	Vehículos de motor, remolques y otro material de transporte	Construcción	Servicios de comercio al por menor	Servicios de alojamiento	Servicios de comidas en restaurantes y puestos de comidas	Servicios de telecomunicaciones	Servicios de informática y de información	Servicios financieros, exc. seguros y fondos de pensiones	Servicios de seguros, reaseguros y planes de pensiones, exc. Seguridad Social obligatoria	Servicios auxiliares a los servicios financieros y a los seguros	Servicios de agencias de viajes, operadores turísticos, otros servicios de reserva y relacionado	Servicios para edificios y paisajísticos	Servicios administrativos de oficina y otros servicios a las empresas	Servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y apuestas	Servicios recreativos y de entretenimiento
Servicios deportivos	0,011277	0,000542	0,001698	0,001075	0,00121	1,99E-05	5,26E-05	0,001952	0,000438	0,005611	0,000567	0,00207	0,00207	0,002071	0,004928	0,000674	0,000414	0,008417	0,01435
Productos de metalurgia y metales, etc. maquinaria	0,002436	0,272951	0,06432	0,115268	0,12527	0,025999	0,000624	0,001219	0,000419	0,000112	0,000245	0,000318	0,000318	0,000322	1,25E-05	0,002633	0,000374	0,005793	0,002109
Productos informáticos, electrónicos, ópticos y eq	0,001373	0,003837	0,035311	0,028341	0,029223	0,020875	0,002487	0,000584	0,003141	0,045033	0,031306	0,000428	0,000428	0,000429	1,52E-05	0,006821	0,001178	0,002562	0,001456
Maquinaria y equipo n.c.o.p.	0,000842	0,010078	0,019327	0,047732	0,050153	0,033481	0,000335	0,002566	0,000383	0,000391	0,000182	0,000536	0,000536	0,000547	1,26E-05	0,001589	0,000877	0,001466	0,00062
Vehículos de motor, remolques y otro material de tr	7,65E-06	0,003426	0,027924	0,090774	0,101522	0,000104	7,54E-05	1,95E-07	4,18E-07	0,000243	6,33E-05	0	0	0	2,98E-08	7,83E-06	2,21E-06	3,57E-05	0,000109
Construcción	0,023772	0,000699	0,006554	0,024526	0,00444	0,262861	0,014702	0,032244	0,009581	0,011664	0,009438	0,016166	0,016166	0,016245	0,002011	0,014244	0,011242	0,011674	0,022288
Servicios de comercio al por menor	0,003028	0,002264	0,00394	0,0021	0,00193	0,002131	0,002235	0,007497	0,017044	0,000745	0,000338	0,00048	0,00048	0,000518	0,000222	0,001541	0,001055	0,001726	0,002961
Servicios de alojamiento	0,002573	0,000291	0,004009	0,003266	0,003539	0,000606	0,001315	0,01141	0,001725	0,003513	0,014889	0,008856	0,008856	0,008875	0,235911	0,00407	0,003497	0,007825	0,002205
Servicios de comidas en restaurantes y puestos de	0,00117	0,000129	0,001896	0,000316	0,000217	0,0011	0,000759	8,04E-05	0,000809	0,005005	0,00203	0,002604	0,002604	0,002592	0,0021826	0,000557	0,00151	0,020271	0,001415
Servicios de telecomunicaciones	0,005795	0,005444	0,04897	0,004714	0,00447	0,004561	0,009229	0,008714	0,007477	0,176199	0,025715	0,017949	0,01795	0,017912	0,002786	0,0091	0,01002	0,006669	0,005167
Servicios de informática y de información	0,001885	0,000977	0,027103	0,005834	0,006358	0,000599	0,00303	0,001494	0,000603	0,021201	0,181744	0,009775	0,009776	0,009738	0,001826	0,004556	0,005565	0,001432	0,001543
Servicios financieros, exc. seguros y fondos de pen	0,00566	0,002337	0,002907	0,003155	0,002763	0,004072	0,019721	0,007761	0,004651	0,002706	0,003561	0,120478	0,120485	0,119938	0,001788	0,004135	0,007126	0,007816	0,005663
Servicios de seguros, reaseguros y planes de pens	0,007816	0,008209	0,005336	0,005274	0,004351	0,009849	0,007213	0,008384	0,006059	0,001005	0,002462	0,01367	0,01367	0,013633	0,001537	0,008572	0,007941	0,006337	0,007685
Servicios auxiliares a los servicios financieros y a lo	4,52E-05	0,001064	0,000321	0,000586	0,000554	1,82E-05	1,05E-05	0,000435	6,68E-05	0,00038	0,000659	0,100811	0,100817	0,100342	6,55E-05	0,001028	0,004054	0,000288	5,59E-05
Servicios de agencias de viajes, operadores turístico	0,001827	0,001047	0,001914	0,005482	0,006105	0,000153	0,000471	0,012212	0,001877	0,000607	0,000892	0,000167	0,000167	0,000234	0,004908	4,33E-05	0,0015	0,004102	0,00133
Servicios para edificios y paisajísticos	0,015659	0,001199	0,002788	0,007531	0,0083	0,001827	0,00856	0,005062	0,003789	0,000475	0,002235	0,004949	0,004949	0,004953	0,000618	0,057046	0,017467	0,005859	0,015277
Servicios administrativos de oficina y otros servic	0,004979	0,001502	0,008159	0,002196	0,002433	0,000145	0,002395	0,00143	0,00027	0,028505	0,005012	0,016139	0,01614	0,016071	2,52E-05	0,000798	0,066397	0,002038	0,005309
Servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y	0,024439	6,98E-05	0,00055	0,000248	0,000279	1,89E-05	0,000152	0,000702	0,001023	0,001536	0,000202	0,000505	0,000505	0,000506	0,013648	0,000299	0,002089	0,046262	0,025392
Servicios recreativos y de entretenimiento	0,057846	0	4,75E-06	0	0	2,84E-05	0,000561	0,006088	0,003327	7,59E-05	7E-06	1,06E-07	0	3,31E-05	0,024072	0,000161	0,002095	0,062485	0,058968

Anexo 3

Matriz (I – CT)

	Servicios deportivos	Productos de metalurgia y metales, etc. maquinaria y equipo	Productos informáticos, electrónicos, ópticos y equipo eléctrico	Maquinaria y equipo n.c.o.p.	Vehículos de motor, remolques y otro material de transporte	Construcción	Servicios de comercio al por menor	Servicios de alojamiento	Servicios de comidas en restaurantes y puestos de comidas	Servicios de telecomunicaciones	Servicios de informática y de información	Servicios financieros, exc. seguros y fondos de pensiones	Servicios de seguros, reaseguros y planes de pensiones, exc. Seguridad Social obligatoria	Servicios auxiliares a los servicios financieros y a los seguros	Servicios de agencias de viajes, operadores turísticos, otros servicios de reserva y relacionado	Servicios para edificios y paisajísticos	Servicios administrativos de oficina y otros servicios a las empresas	Servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y apuestas	Servicios recreativos y de entretenimiento
Servicios deportivos	0,988723	-0,00054	-0,0017	-0,00107	-0,00121	-2E-05	-5,3E-05	-0,00195	-0,00044	-0,00561	-0,00057	-0,00207	-0,00207	-0,00207	-0,00493	-0,00067	-0,00041	-0,00842	-0,01435
Productos de metalurgia y metales, etc. maquinaria	-0,00244	0,727049	-0,06432	-0,11527	-0,12527	-0,026	-0,00062	-0,00122	-0,00042	-0,00011	-0,00024	-0,00032	-0,00032	-0,00032	-1,2E-05	-0,00263	-0,00037	-0,00579	-0,00211
Productos informáticos, electrónicos, ópticos y eq	-0,00137	-0,00384	0,964689	-0,02834	-0,02922	-0,02088	-0,00249	-0,00058	-0,00314	-0,04503	-0,03131	-0,00043	-0,00043	-0,00043	-1,5E-05	-0,00682	-0,00118	-0,00256	-0,00146
Maquinaria y equipo n.c.o.p.	-0,00084	-0,01008	-0,01933	0,952268	-0,05015	-0,03348	-0,00033	-0,00257	-0,00038	-0,00039	-0,00018	-0,00054	-0,00054	-0,00055	-1,3E-05	-0,00159	-0,00088	-0,00147	-0,00062
Vehículos de motor, remolques y otro material de tr	-7,6E-06	-0,00943	-0,02792	-0,09077	0,899478	-0,0001	-7,5E-05	-1,9E-07	-4,2E-07	-0,00024	-6,9E-05	0	0	0	-3E-08	-7,8E-06	-2,2E-06	-3,5E-05	-0,00011
Construcción	-0,02377	-0,0009	-0,00655	-0,02453	-0,00444	0,737139	-0,0147	-0,03224	-0,00958	-0,01166	-0,0095	-0,01617	-0,01617	-0,01625	-0,00201	-0,01424	-0,01124	-0,01167	-0,02229
Servicios de comercio al por menor	-0,00303	-0,00226	-0,00394	-0,0021	-0,00193	-0,00213	0,997765	-0,0075	-0,01704	-0,00074	-0,00034	-0,00048	-0,00048	-0,00052	-0,00022	-0,00154	-0,00106	-0,00173	-0,00296
Servicios de alojamiento	-0,00257	-0,00029	-0,00401	-0,00327	-0,00354	-0,00061	-0,00131	0,988859	-0,00172	-0,00351	-0,01489	-0,00886	-0,00886	-0,00888	-0,23591	-0,00407	-0,0035	-0,00783	-0,00221
Servicios de comidas en restaurantes y puestos de	-0,00117	-0,00013	-0,0019	-0,00032	-0,00022	-0,0011	-0,00078	-8E-05	0,99919	-0,00501	-0,00203	-0,0026	-0,0026	-0,00259	-0,02183	-0,00056	-0,00151	-0,02027	-0,00141
Servicios de telecomunicaciones	-0,00579	-0,00544	-0,04897	-0,00471	-0,00447	-0,00456	-0,00923	-0,00871	-0,00749	0,823801	-0,02571	-0,01795	-0,01795	-0,01791	-0,00279	-0,0091	-0,01	-0,00667	-0,00517
Servicios de informática y de información	-0,00188	-0,00098	-0,0271	-0,00583	-0,00636	-0,0006	-0,00303	-0,00149	-0,0006	-0,0212	0,818256	-0,00978	-0,00978	-0,00974	-0,00183	-0,00456	-0,00656	-0,00143	-0,00154
Servicios financieros, exc. seguros y fondos de pen	-0,00566	-0,00234	-0,00291	-0,00316	-0,00276	-0,00407	-0,01972	-0,00776	-0,00465	-0,00271	-0,00356	0,879522	-0,12048	-0,11994	-0,00179	-0,00413	-0,00713	-0,00782	-0,00566
Servicios de seguros, reaseguros y planes de pens	-0,00782	-0,00821	-0,00534	-0,00527	-0,00435	-0,00985	-0,00721	-0,00838	-0,00606	-0,00101	-0,00246	-0,01367	0,98633	-0,01363	-0,00154	-0,00857	-0,00794	-0,00634	-0,00769
Servicios auxiliares a los servicios financieros y a lo	-4,5E-05	-0,00106	-0,00032	-0,00059	-0,00055	-1,8E-05	-1E-05	-0,00043	-6,7E-05	-0,00038	-0,00066	-0,10081	-0,10082	0,899658	-6,5E-05	-0,00103	-0,00405	-0,00029	-5,59E-05
Servicios de agencias de viajes, operadores turístico	-0,00183	-0,00105	-0,00191	-0,00548	-0,00611	-0,00015	-0,00047	-0,01221	-0,00188	-0,00061	-0,00089	-0,00017	-0,00017	-0,00023	0,905092	-4,3E-05	-0,0015	-0,0041	-0,00133
Servicios para edificios y paisajísticos	-0,01566	-0,0012	-0,00279	-0,00753	-0,0083	-0,00183	-0,00856	-0,00506	-0,00379	-0,00047	-0,00223	-0,00495	-0,00495	-0,00495	-0,00062	0,942954	-0,01747	-0,00586	-0,01528
Servicios administrativos de oficina y otros servic	-0,00498	-0,0015	-0,00816	-0,0022	-0,00243	-0,00015	-0,0024	-0,00143	-0,00027	-0,0285	-0,00501	-0,01614	-0,01614	-0,01607	-2,5E-05	-0,0008	0,933603	-0,00204	-0,00531
Servicios artísticos, culturales, de juegos de azar y	-0,02444	-7E-05	-0,00055	-0,00025	-0,00028	-1,9E-05	-0,00015	-0,0007	-0,00102	-0,00154	-0,0002	-0,0005	-0,0005	-0,00051	-0,01365	-0,0003	-0,00209	0,953738	-0,02539
Servicios recreativos y de entretenimiento	-0,05785	0	-4,8E-06	0	0	-2,8E-05	-0,00056	-0,00609	-0,00333	-7,6E-05	-7E-06	-1,1E-07	0	-3,3E-05	-0,02407	-0,00016	-0,0021	-0,06248	0,941032

Anexo 4

Gasto en bienes y servicios vinculados al deporte por Comunidad Autónoma

	TOTAL (Millones de euros)		En porcentaje del gasto en el total de		Gasto medio por hogar (Euros)		Gasto medio por unidad de consumo		Gasto medio por persona (Euros)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
TOTAL	5.526,7	5.686,5	1,0	1,1	296,7	307,2	176,9	183,1	119,4	123,4
Andalucía	908,9	884,0	1,0	1,0	282,3	275,5	163,8	159,6	108,8	105,9
Aragón	197,7	161,3	1,3	1,1	366,2	300,1	223,8	183,0	152,9	124,7
Asturias (Principado de)	120,0	133,9	1,0	1,1	264,5	293,5	168,1	186,1	118,3	130,9
Baleares (Illes)	157,3	198,5	1,0	1,4	346,8	442,9	201,7	259,7	134,5	173,6
Canarias	168,7	162,1	0,8	0,8	199,2	195,1	115,5	113,2	77,7	75,9
Cantabria	66,5	105,7	0,9	1,5	276,5	439,5	168,8	268,2	115,6	183,6
Castilla y León	238,9	264,9	0,9	1,0	233,7	258,5	145,6	160,6	101,2	111,4
Castilla-La Mancha	142,2	156,2	0,7	0,8	181,5	199,0	106,2	116,5	71,0	77,7
Cataluña	1.083,0	1.091,5	1,1	1,2	356,9	364,7	215,0	219,4	145,4	148,0
Comunitat Valenciana	602,5	666,2	1,1	1,2	301,3	333,4	180,9	200,6	122,3	135,7
Extremadura	108,5	69,0	1,1	0,7	253,0	160,3	151,4	95,7	102,8	64,9
Galicia	223,3	274,4	0,8	0,9	204,5	251,8	122,2	149,8	83,4	102,2
Madrid (Comunidad de)	756,8	804,2	0,8	0,9	288,5	310,8	172,6	186,1	116,3	125,2
Murcia (Región de)	204,1	208,2	1,3	1,3	377,7	385,9	212,6	217,9	138,7	142,2
Navarra (Comunidad Foral de)	121,1	123,4	1,4	1,5	467,9	481,2	281,2	289,4	189,7	195,3
País Vasco	365,7	329,0	1,2	1,1	403,8	364,7	248,2	224,0	170,0	153,3
Rioja (La)	44,8	35,9	1,2	1,0	343,0	276,1	211,8	170,1	144,9	116,4
Ceuta y Melilla

Anexo 5

Estructura de ingresos y gastos de las federaciones

GASTOS								
	FÚTBOL	GOLF	VELA	PÁDEL	ATLETISMO	MONTAÑISMO Y ESCALADA	TOTAL	%
A. COMPRAS	327.175,09 €	15.375,90 €	5.100,00 €	7.534,09 €	0 €	0 €	355.185,08 €	11,96%
1. Material deportivo	-----	-----	1.500,00 €	-----	-----	0 €	1.500,00 €	0,05%
2. Trofeos, medallas, premios	20.102,37 €	---	2.200,00 €	6.094,09 €	---	0 €	28.396,46 €	0,96%
3. Otros bienes	307.072,72 €	-----	1.400,00 €	1.440,00 €	-----	0 €	309.912,72 €	10,43%
B. SERVICIOS	1.154.085,03 €	292.047,03 €	347.310,00 €	280.391,99 €	239.706,91 €	302.280,00 €	2.615.820,96 €	88,04%
4. Suministros y combustibles	21.138,98 €	-----	-----	-----	-----	-----	21.138,98 €	0,71%
5. Hospedaje y manutención	90.209,41 €	-----	-----	7.811,01 €	-----	-----	98.020,42 €	3,30%
6. Transporte	4.333,59 €	-----	-----	65.937,68 €	-----	-----	70.271,27 €	2,37%
8. Comunicaciones	17.196,20 €	-----	-----	6.614,01 €	-----	-----	23.810,21 €	0,80%
9. Gastos financieros	1.683,75 €	-----	1.600,00 €	3.017,66 €	-----	-----	6.301,41 €	0,21%
10. Publicidad	33.190,30 €	-----	-----	896,30 €	-----	-----	34.086,60 €	1,15%
11. Seguros	14.897,36 €	-----	23.000,00 €	29.251,17 €	-----	-----	67.148,53 €	2,26%
12. Reparaciones	66.169,01 €	-----	15.000,00 €	0 €	-----	-----	81.169,01 €	2,73%
13. Arrendamiento	4.312,69 €	-----	2.164,00 €	24.370,10 €	-----	-----	30.846,79 €	1,04%
14. Servicios de profesionales	43.756,37 €	-----	4.500,00 €	10.637,20 €	-----	-----	58.893,57 €	1,98%
17. Cuotas, ayudas o subvenciones a deportistas	759.184,93 €	-----	16.000,00 €	23.397,57 €	-----	-----	798.582,50 €	26,88%
18. Reuniones/asambleas	25.793,70 €	-----	2.000,00 €	-----	-----	-----	27.793,70 €	0,94%
19. Gastos campeonatos	44.596,01 €	-----	155.746,00 €	78.555,87 €	-----	-----	278.897,88 €	9,39%
20. Otros gastos	27.622,73 €	-----	127.300,00 €	29.903,42 €	-----	6.344,00 €	191.170,15 €	6,43%
TOTAL CONSUMOS INTERMEDIOS (A+B)	1.481.260,12 €	307.422,93 €	352.410,00 €	287.926,08 €	239.706,91 €	302.280,00 €	2.971.006,04 €	100,00%
INGRESOS								
Ingresos de explotación	2.472.228,54 €	482.010,84 €	571.657,00 €	350.047,47 €	320.868,63 €	418.174,00 €	4.614.986,48 €	100,00%
a) Ingresos por licencias y cuotas de equipos	446.158,12 €	418.053,16 €	211.837,00 €	143.412,50 €	172.749,29 €	379.743,00 €	1.771.953,07 €	38,40%
b) Subvenciones públicas	1.406.876,45 €	-----	49.324,00 €	58.101,97 €	140.586,63 €	31.658,00 €	1.686.547,05 €	36,55%
c) otros ingresos	619.193,97 €	63.957,68 €	310.496,00 €	148.533,00 €	7.532,71 €	6.773,00 €	1.156.486,36 €	25,06%
GASTOS DE EXPLOTACIÓN								
Gastos de explotación	2.472.228,54 €	482.010,84 €	571.657,00 €	350.047,47 €	320.868,63 €	418.174,00 €	4.614.986,48 €	100,00%
a) Consumos intermedios	1.481.260,12 €	307.422,93 €	352.410,00 €	287.926,08 €	239.706,91 €	302.280,00 €	2.971.006,04 €	64,38%
b) Valor añadido bruto	990.968,42 €	174.587,91 €	219.247,00 €	62.121,39 €	81.161,72 €	115.894,00 €	1.643.980,44 €	35,62%
b.1) Remuneración asalariados	880.193,13 €	168.753,07 €	201.647,00 €	57.495,60 €	49.072,25 €	88.042,00 €	1.445.203,05 €	31,32%
b.2) Excedente bruto de explotación	110.775,29 €	5.834,84 €	17.600,00 €	4.625,79 €	32.089,47 €	27.852,00 €	198.777,39 €	4,31%

Anexo 6

Subvenciones recibidas por las federaciones de los consejos insulares

	Mallorca	Menorca	Ibiza-Formentera	TOTAL
Federación de Atletismo	33.692,76	14.600,00	24.000,00	72.292,76
Federación de Bádminton	9.693,02	1.900,00	18.000,00	29.593,02
Federación de Baloncesto	125.958,24	21.200,00	54.746,40	201.904,64
Federación de Ciclismo	22.967,65	5.900,00	-----	28.867,65
Federación de Ajedrez	14.425,82	7.400,00	-----	21.825,82
Federación de Gimnasia	40.731,73	5.000,00	5.800,00	51.531,73
Federación de Balonmano	19.842,20	-----	25.786,47	45.628,67
Federación de Fútbol	243.243,54	31.800,00	64.014,00	339.057,54
Federación de Judo	35.357,43	4.600,00	12.150,00	52.107,43
Federación de Karate	23.772,59	5.100,00	24.500,00	53.372,59
Federación de Natación	33.377,39	3.600,00	11.695,00	48.672,39
Federación de Lucha Olímpica	16.340,47	-----	9.500,00	25.840,47
Federación de Patinaje	18.983,60	-----	-----	18.983,60
Federación de Piragüismo	24.701,76	5.000,00	19.530,00	49.231,76
Federación de Rugby	23.615,31	-----	-----	23.615,31
Federación de Tenis	22.628,74	8.700,00	3.000,00	34.328,74
Federación de Tenis de Mesa	11.179,72	3.100,00	16.700,00	30.979,72
Federación de Tiro con arco	6.788,62	1.300,00	22.500,00	30.588,62
Federación de Tiro con honda	7.229,25	700,00	-----	7.929,25
Federación de Vela	19.535,39	9.200,00	4.000,00	32.735,39
Federación de Voleibol	38.948,55	4.750,00	1.364,00	45.062,55
Federación de Baile Deportivo	12.637,48	-----	-----	12.637,48
Federación de Actividades Subacuáticas	12.262,47	-----	-----	12.262,47
Federación de Hípica	10.775,60	12.500,00	8.035,00	31.310,60
Federación de Pádel	15.699,96	1.750,00	-----	17.449,96
Federación de Golf	16.233,99	4.850,00	-----	21.083,99
Federación de Taekwondo	15.474,79	-----	3.091,89	18.566,68
Federación de Triatlón	15.201,44	500,00	-----	15.701,44
Federación de Motociclismo	11.914,97	-----	24.800,00	36.714,97
Federación de Boxeo	8.375,22	-----	-----	8.375,22
Federación de Tiro Olímpico	9.008,86	-----	-----	9.008,86
Federación de Petanca	10.143,62	-----	-----	10.143,62
Federación de Billar	6.412,00	-----	-----	6.412,00
TOTAL	937.154,18	153.450,00	353.212,76	1.443.816,94